

GRK

GRK

Liikevaihdon ja liikevoiton kasvu jatkui

Puolivuosikatsaus 1–6/2025

GRK Infra Oyj

31.7.2025



Päivän esiintyjät ja agenda

Agenda

- GRK:sta lyhyesti
- Yhteenveto
- Taloudellinen katsaus
- Hanke- ja markkinakatsaus
- Näkymät ja ohjeistus (täsmennetty)
- Yritysvastuu
- Strategia ja pidemmän aikavälin tavoitteet
- Yhteenveto
- Q&A



**Juha
Toimela**
Toimitusjohtaja



**Markku
Puolanne**
Talous- ja
rahoitusjohtaja

GRK on yksi johtavista toimijoista vakaalla infrarakentamisen markkinalla

Laaja tarjoama infrarakentamisen palveluita



Taito- ja väylärakentaminen



Rataliiketoiminta



Ympäristö-tekнологia

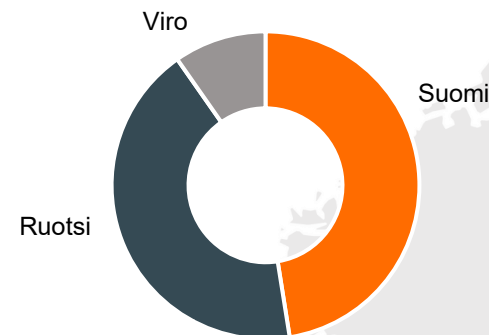


Vakiintunut asema kolmessa maassa

Liikevaihto
1-6/2025

406,4 MEUR

Liikevaihdon
maantieteellinen
jakauma 1-6/2025



Henkilöstö
keskimäärin
1-6/2025

1 161



GRK

Taloudellinen katsaus
Tammi-kesäkuu 2025



Kannattavaa kasvua 1-6/2025

- Liikevaihto jatkoi kasvuaan (39,9 %)
- Kannattava kasvu jatkui strategian mukaisesti

- GRK:n projektit ovat ensimmäisellä vuosipuoliskolla edenneet ennakoitua nopeammin ja niiden kannattavuus on kehittynyt positiivisesti.
- Kilpailu markkinoilla on kireää. Tästä huolimatta olemme onnistuneet voittamaan hyvin lisää projekteja tavoitteiden mukaisella katetasolla.

Liikevaihto, MEUR

406,4 (290,5)

Oikaistu liikevoitto, MEUR

25,1 (5,4)

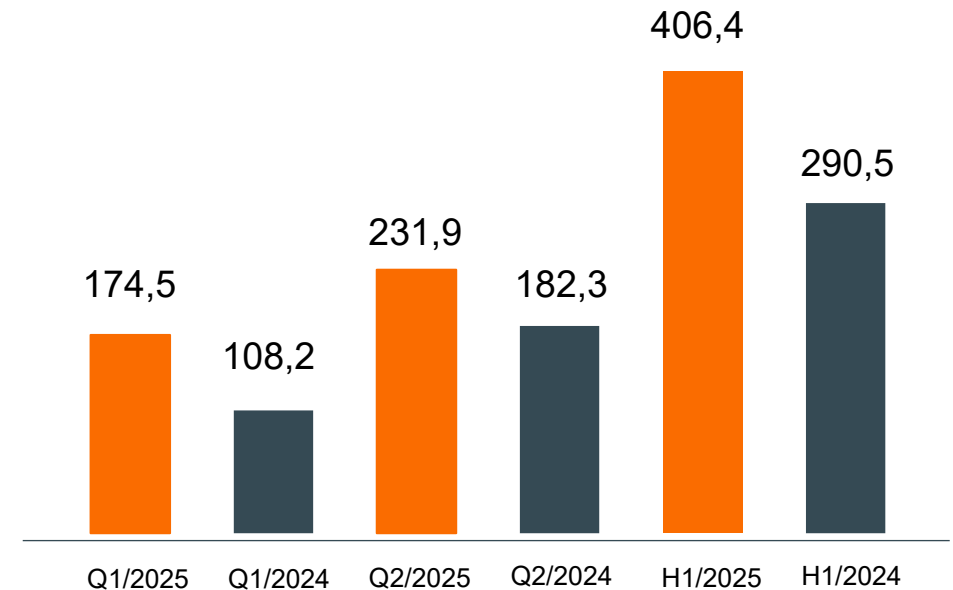
Tilaukanta, MEUR

788,9 (865,8)

Liikevaihto kasvoi merkittävästi

- Tammi-kesäkuussa 2025 liikevaihto kasvoi 39,9 prosenttia 406,4 (290,5) miljoonaan euroon.
- Liikevaihto kehittyi myönteisesti kaikissa maayhtiöissä.
- Myönteiseen kehitykseen vaikuttivat positiivisesti liiketoiminnan kasvaneet volyymit
- Lisäksi merkittävä tekijä oli hyvät sääolosuhteet. Leudon talven vuoksi moni merkittävä rakennusprojektimme pääsi jatkumaan alkuvuoden ajan ennakoitua nopeammin, ja tahti heijastui myös toiseen vuosineljännekseen.

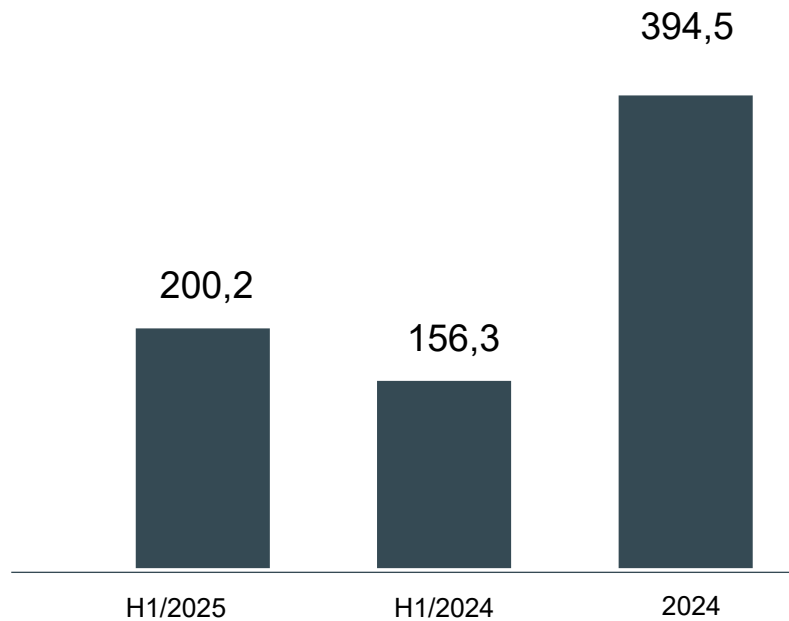
Liikevaihto (MEUR)



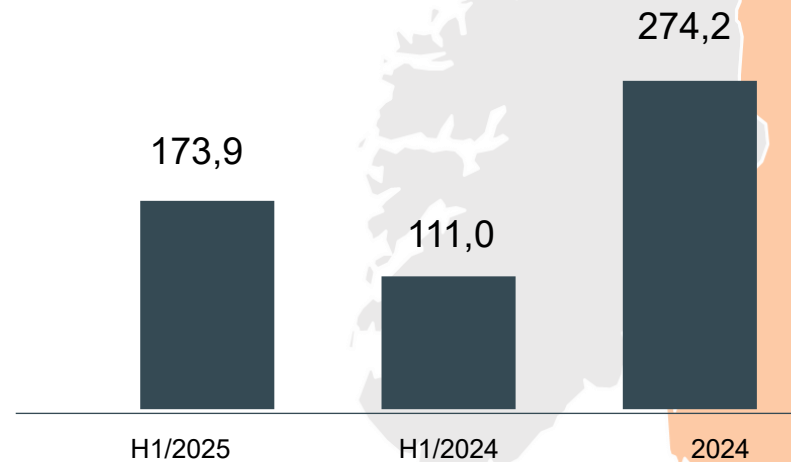
Liikevaihdon kehitys GRK:n maayhtiössä

GRK SUOMI OY

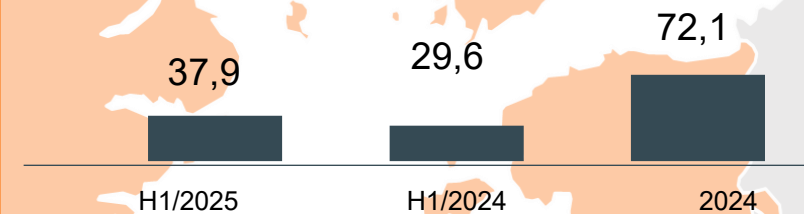
Liikevaihto (MEUR)



GRK SVERIGE AB



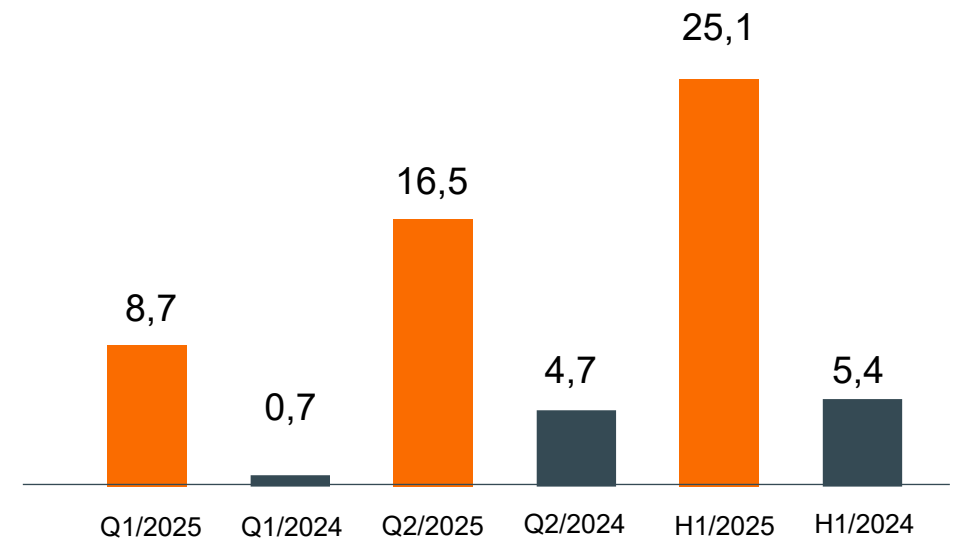
GRK EESTI AS



Kannattavuus parani tammi-kesäkuussa 2025 merkittävästi

- GRK:n oikaistu liikevoitto kasvoi 25,1 (5,4) milj.euroon ja liikevoitto kasvoi 23,8 (5,4) milj. euroon.
- Kannattavuudessa näkyy liikevaihdon voimakas kasvu yleiskulujen pysyessä lähes ennallaan, joka vaikuttaa kannattavuuteen positiivisesti.
- Hyvään kehitykseen vaikutti alkuvuoden poikkeuksellisen hyvät sääolosuhteet vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, joten monet projektit pääsivät etenemään suunniteltua nopeammin.
- Tulokseen vaikutti myös kautta linjan onnistuneet projektit.

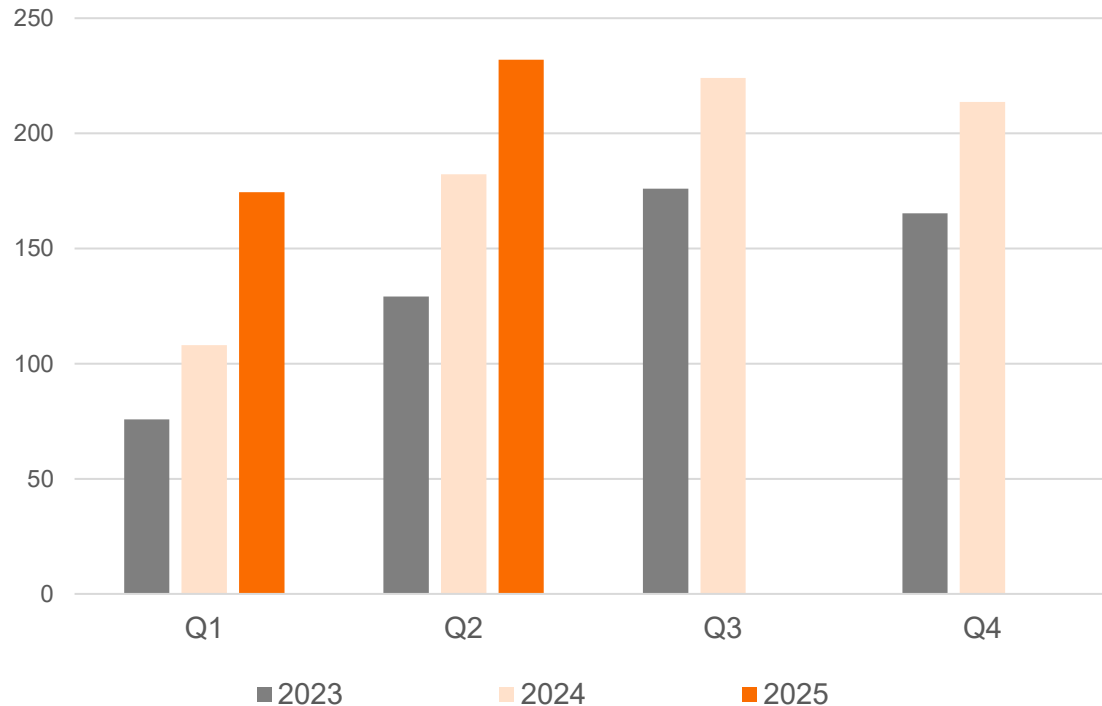
Oikaistu liikevoitto (MEUR)



Toimialalle ja GRK:lle on tyypillistä selvä toiminnan kausiluonteisuus

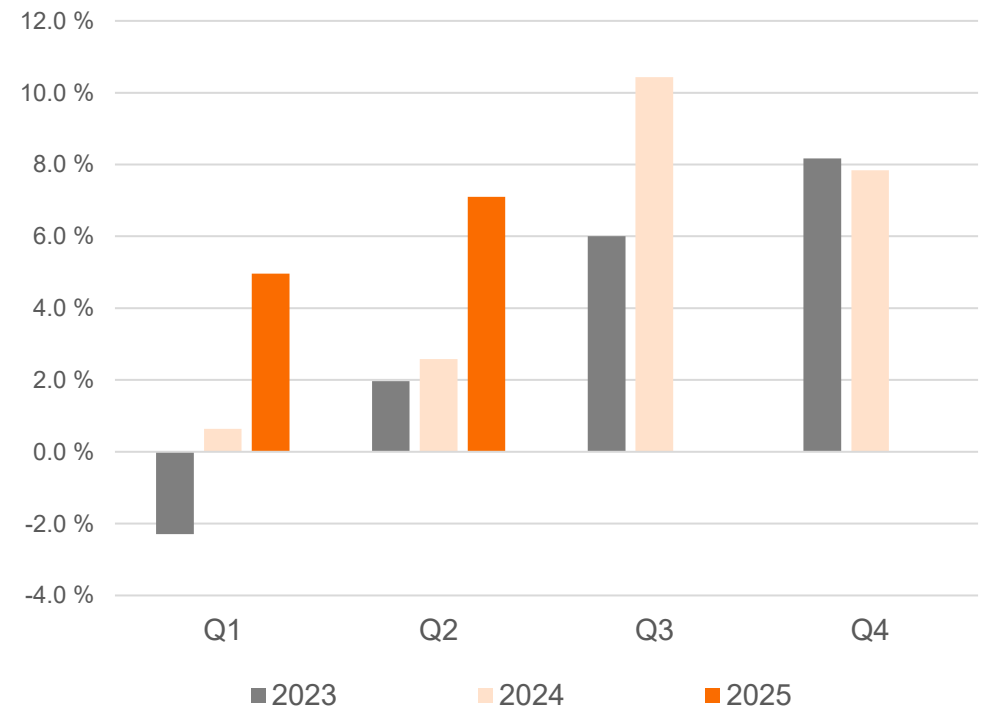
Liikevaihto 1-6/2025: 406,4 (290,5) MEUR

Liikevaihto vuosineljänneksittäin, MEUR



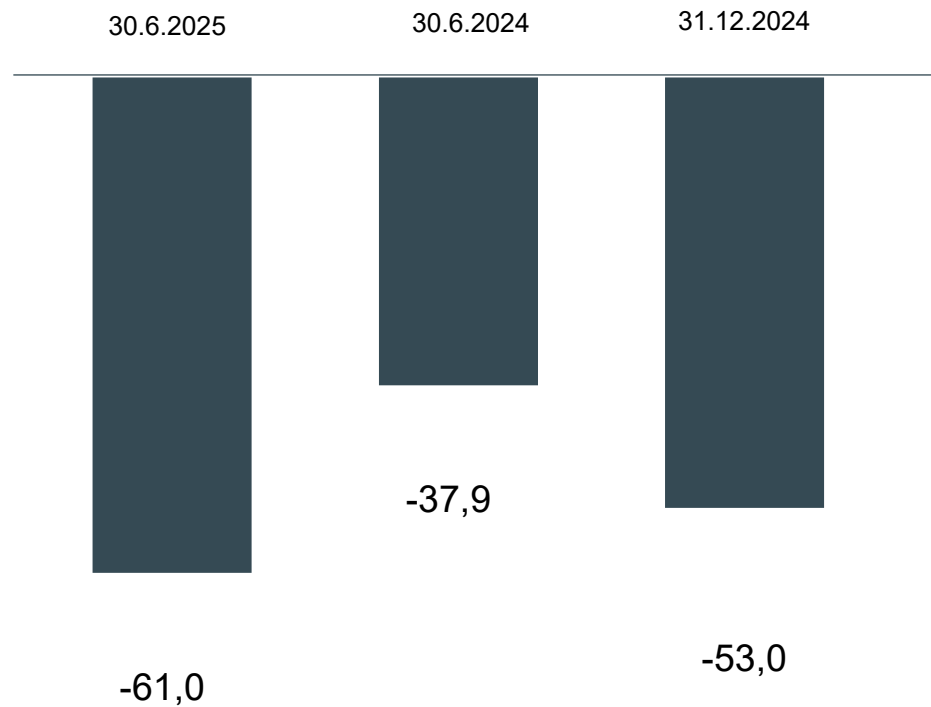
Oikaistu liikevoitto 1-6/2025: 25,1 (5,4) MEUR

Oikaistu liikevoitto-% vuosineljänneksittäin

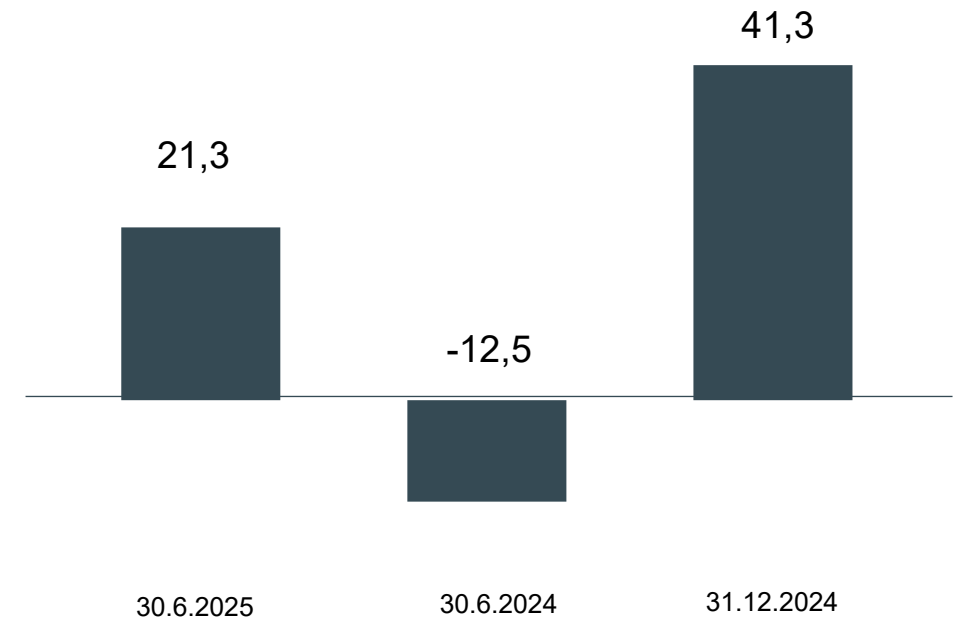


Vahva rahoitusasema

Nettokäyttöpääoma (MEUR)

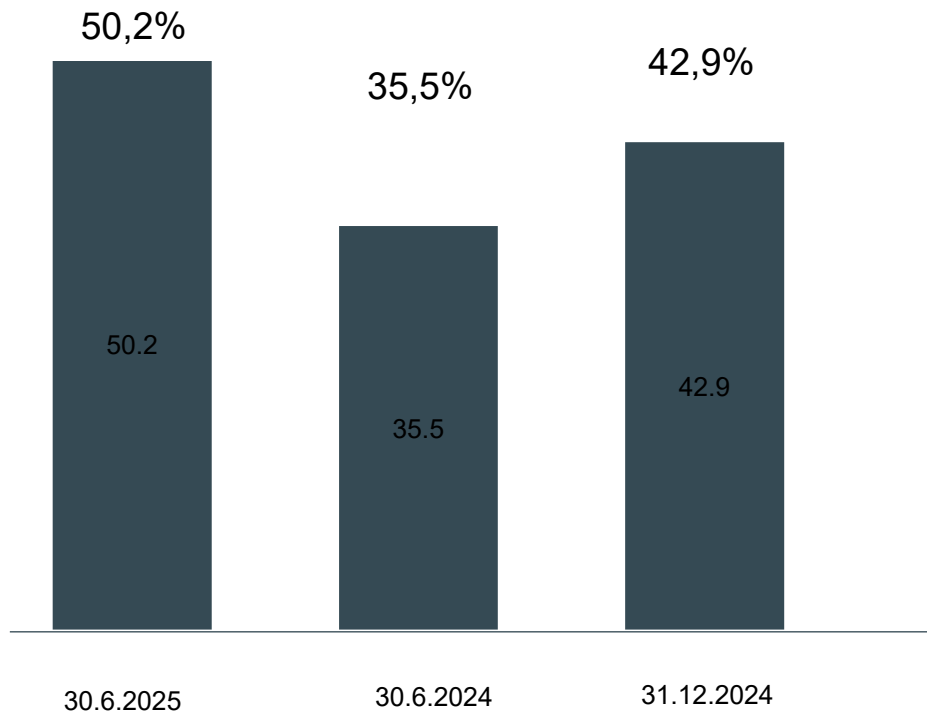


Operatiivinen vapaa kassavirta (MEUR)

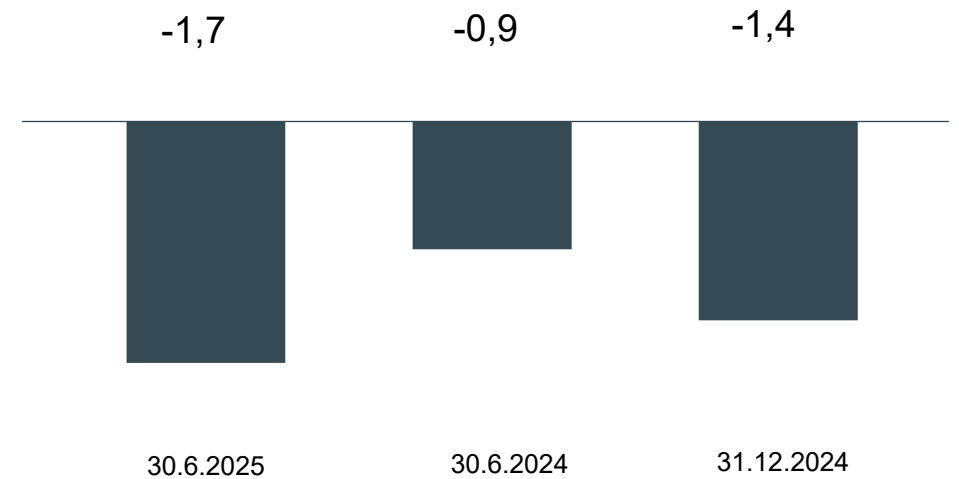


Vahva rahoitusasema

Omavaraisuusaste

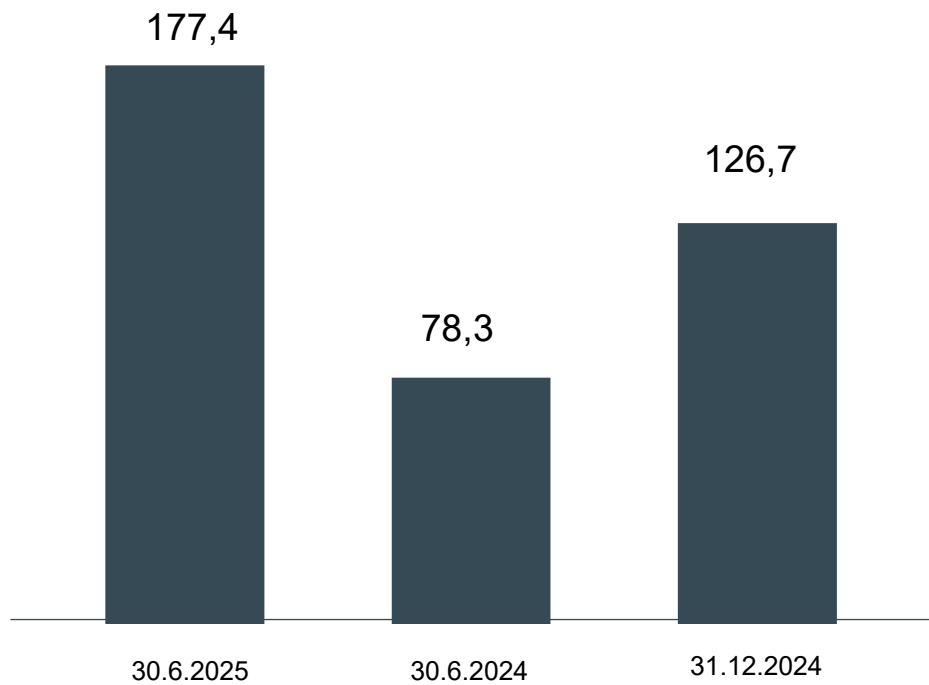


Nettovelka / oikaistu käyttökate

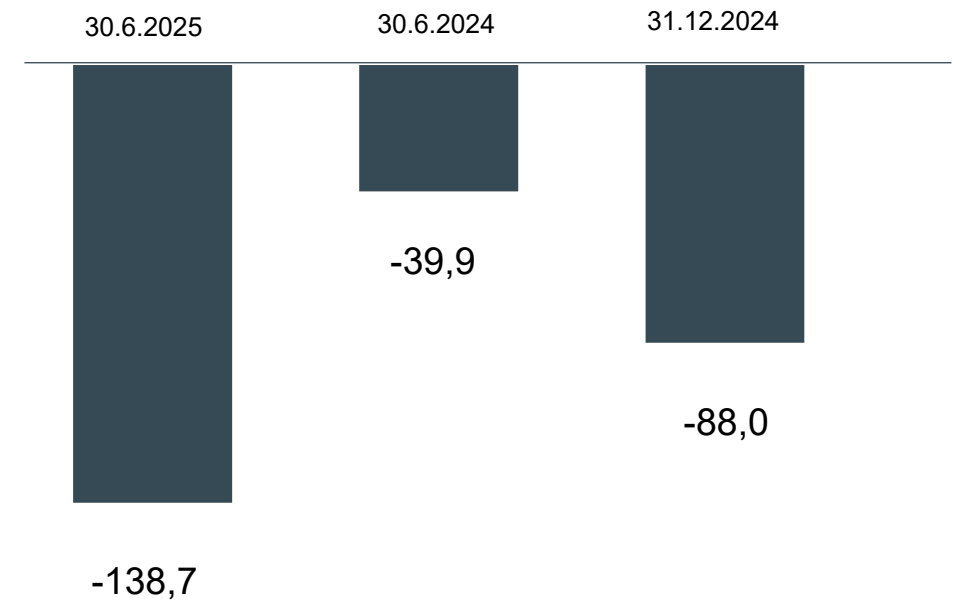


Rahavarat ja nettovelka

Rahavarat (MEUR)

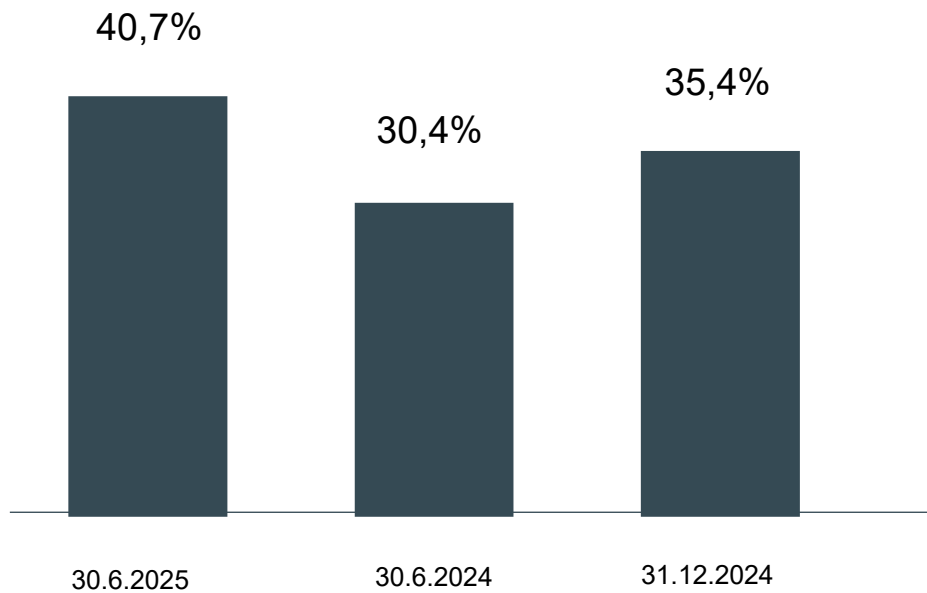


Nettovelka (MEUR)

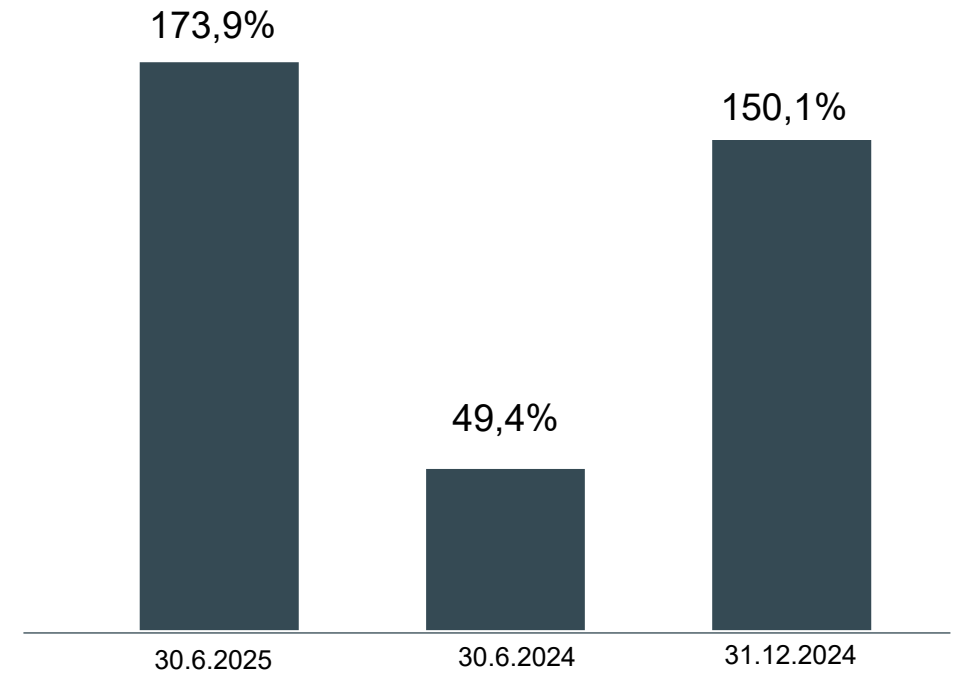


Pääoman tuotto

Oman pääoman tuotto-% (ROE)

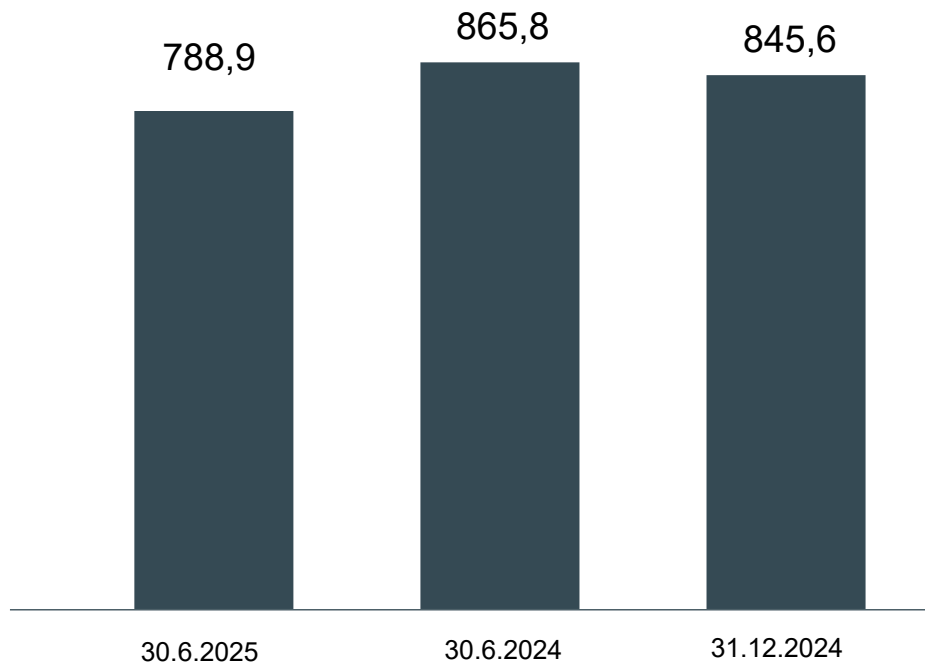


Sitoutuneen pääoman tuotto-% (ROCE)

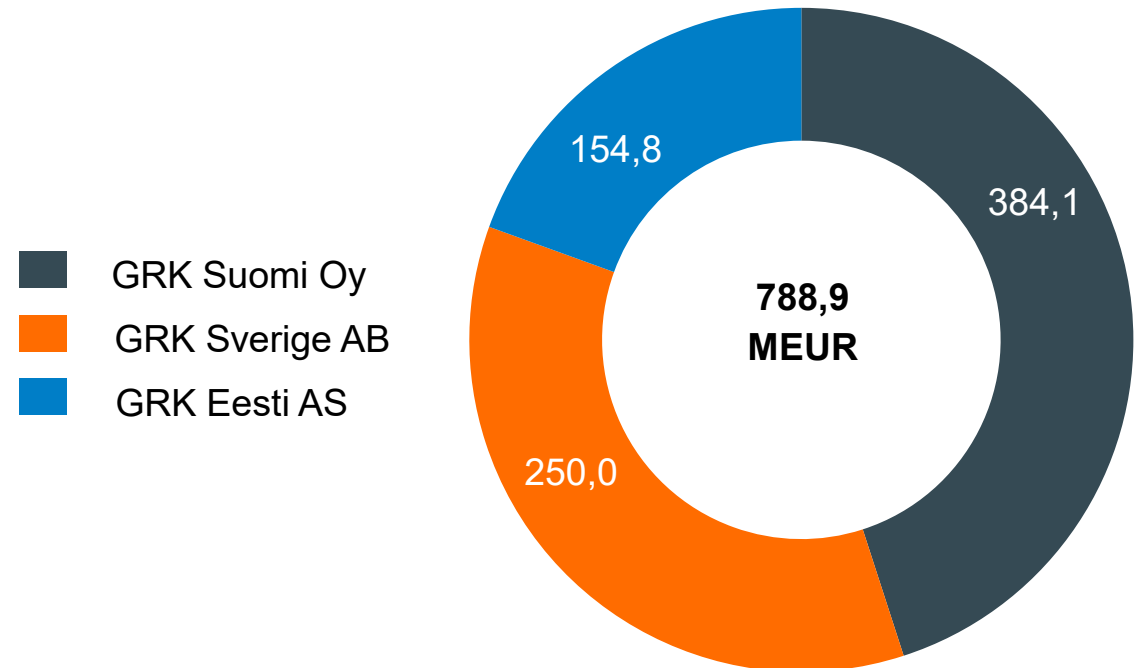


Tilaukanta hyvällä tasolla

Tulouttamaton tilaukanta kauden lopussa (MEUR)



Tulouttamattoman tilaukannan jakautuminen kauden lopussa maayhtiöissä (MEUR)



GRK

Hanke- ja markkinakatsaus



Liikevaihtoon 1-6/2025 merkittävästi vaikuttaneita projekteja

Stegran vety- ja terästehtaan pohja- ja maanrakennustyöt



Kokonaisarvo

> 400
Milj. EUR

Espoon kaupunkirata



Kokonaisarvo

~100
Milj. EUR

Rautateiden kunnossapito



Kolme laajaa kunnossapitoaluetta Suomessa. Toistuvialaskutteisten kunnossapitosopimusten liikevaihtovaikutus vuonna 2024 johdon arvion mukaan.

~50
Milj. EUR

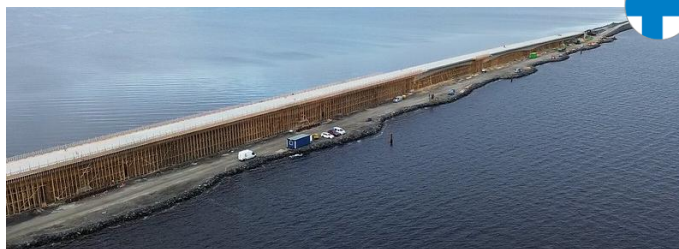
Viron rautateiden sähköistäminen, ATT*



Kokonaisarvo

~79
Milj. EUR

Hailuodon kiinteä yhteys



Kokonaisarvo

~100
Milj. EUR

Postipuisto

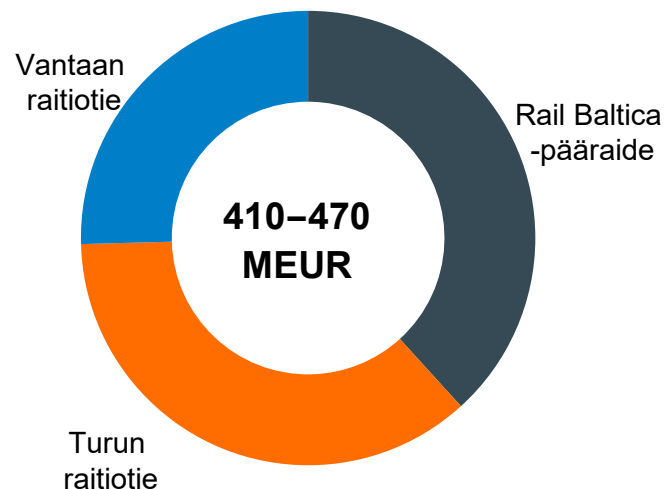


Kokonaisarvo

~42
Milj. EUR

Kehitysvaiheessa olevat hankkeet

" GRK:lla on voitettuja tai kehityssopimuksin sidottuja, vielä tilauskantaan kirjaamattomia hankkeita noin 410–470 miljoonan euron arvosta."



Turun raitiotie



GRK:n osuus, arvio

~ 150
Milj. EUR

Rail Baltica



GRK:n osuus, arvio

~ 158-216
Milj. EUR

Vantaan raitiotie



GRK:n osuus, arvio

~ 105
Milj. EUR

"Kaikki nämä hankkeet ovat vasta kehitysvaiheessa. Sen aikana täsmennetään hankkeen kokonaiskustannusarvio, jolloin myös GRK:n osuus hankkeen arvosta täsmentyy."

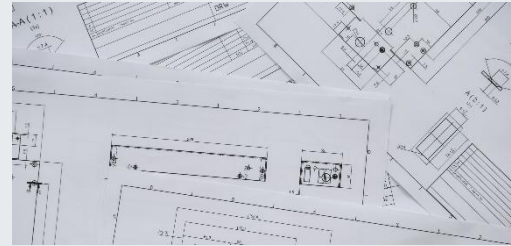
Miten allianssiprojekti etenee?

Kilpailutusvaihe



- Tilaaja kilpailuttaa hankkeen
- Tarjouskilpailuun osallistuvat muodostavat ryhmittymän, jossa on mukana tarvittavaa osaamista. Usein ryhmittymä muodostuu suunnittelu- ja rakennusyritysten kesken.
- Tarjousvaihe vaatii yrityksiltä resursseja, sillä yleensä kilpailutukseen sisältyy työpajoja, tehtäviä ja suunnitelmien tekoa, jotka arvioidaan.
- Voittajaa ei valita vain hinnan perusteella, vaan myös laatuasteet ratkaisevat.

Kehitysvaihe



- Kehitysvaihe käynnistyy, kun urakoitsija on valittu.
- Laaditaan hankkeen toteutussuunnitelma sekä määritetään tavoitekustannus ja kannustinjärjestelmä.
- Kehitysvaiheen päätyttyä tilaaja päättää erikseen investoinnin toteuttamisesta ja siirtymisestä toteutusvaiheeseen.
- Kehitysvaihe päättyy, kun osapuolet allekirjoittavat toteutusvaiheen allianssisopimuksen tai jos tilaaja päättää keskeyttää hankkeen.

Toteutusvaihe



- Toteutusvaiheessa alkaa rakentaminen ja hanke alkaa tuloutua

"Projektit siirtyvät GRK:n tilauskantaan vasta siinä vaiheessa, kun toteutusvaihe, eli rakentaminen alkaa."

Esimerkkejä Q2/2025 voitetuista projekteista

Päällystysprojektit (ELY)



Kokonaisarvo

~30
Milj. EUR

Kouvola-Luumäki pohjoisen raiteen päällysrakenteen urakka



Kokonaisarvo

~7,1
Milj. EUR

Rautateiden palvelusopimukset



Liikevaihto
vuosittain

~3,5
Milj. EUR / vuosi

Lähderannantien ja Turuntien liittymä



Kokonaisarvo

~9,8
Milj. EUR

"Valtaosa GRK:n hankkeista on kooltaan pienempiä, noin 0-5 milj. euron suuruisia projekteja, joiden lisäksi yhtiön projektikanta koostuu laajoista yksittäisistä hankkeista. Projektien keskimääräinen taso vuosittain on noin 300."

Hyvä kysyntätilanne jatkuu loppuvuonna



"Infrarakentamisen markkina kasvaa kokonaisuudessaan tänä vuonna Suomessa, Ruotsissa ja Virossa."



"Suomessa aktiviteetti on ollut poikkeuksellisen vilkasta sekä julkisella että yksityisellä sektorilla ja olemme saaneet paljon tarjouspyyntöjä. Väylävirastolta on tulossa useita isoja väylähankkeita tarjottavaksi loppuvuoden aikana."



"Ruotsissa suurempien hankkeiden tarjouspyynnöt ovat siirtyneet vuoden toiselle puolikkaalle."



"Virossa markkina on siirtymässä uuteen vaiheeseen, kun Rail Baltican merkittävimmät maarakennusurakat on kilpailutettu, ja valtio on tauon jälkeen käynnistämässä valtatierakennushankkeita."

GRK

Tulosohjeistus
(täsmennetty 18.6.2025)



Täsmennetty (18.6.2025) tulosohjeistus vuodelle 2025

Näkymät vuodelle 2025

Talous alkaa toipua taantumasta. Inflaatio ja korot laskevat edelleen hitaasti. Markkinatilanne jatkuu silti epävarmana.

Julkinen infrarakentaminen kasvaa lievästi Suomessa, Ruotsissa ja Virossa.

- Suomessa kasvua tuo hallituksen 3 miljardin euron tukipaketti.
- Suomessa ja Ruotsissa liiketoimintamahdollisuuksia ja kasvupotentiaalia nähdään suurten kaupunkien, yksityisen sektorin, vihreän siirtymän sekä puolustushallinnon ja rajaturvallisuuden hankkeissa.
- Virossa investoinnit painottuvat vahvasti Rail Balticaan sekä Viron rataverkon sähköistämiseen.

Tulosohjeistus vuodelle 2025 (täsmennetty 18.6.2025)

GRK arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2025 on **730–800** miljoonaa euroa (vuonna 2024: 728,6 miljoonaa euroa) ja oikaistu liikevoitto on **45–55** miljoonaa euroa vuonna 2025 (vuonna 2024: 45,6 miljoonaa euroa).

Taustaa tulosohjeistukselle

Tulosohjeistus perustuu arvioon olemassa olevan tilauskannan tuloutumisesta vuonna 2025 tilauskannan katteen mukaisesti. Lisäksi näkymien taustalla on arvio uusien projektien hankinnasta ja kehitysvaiheessa olevien projektien etenemisestä sekä näiden tuloutumisesta vuonna 2025.

GRK

Yritysvastuu



Työturvallisuus

- GRK:ssa on tehty pitkään järjestelmällistä työtä työtapaturmien estämiseksi ja tapaturmataajuus on laskenut.
- Katsauskauden jälkeen (17.7.) työmaallamme Jyväskylässä sattui kuolemaan johtanut työtapaturma.
- Tämä suru-uutinen oli raskas paitsi menehtyneen omaisille, lähipiirille ja hänen työkavereilleen, mutta myös koko GRK:n henkilöstölle. Olemme tarjonneet kriisiapua.
- Olemme tehneet oman selvityksen tapahtuneesta, mutta odotamme viranomaistutkinnan tuloksia. Autamme heitä kaikin mahdollisin tavoin ja teemme kaikkemme jotta vastaavaa ei pääse käymään.



Yritysvastuu, tammi-kesäkuu 2025



Kesätyöntekijöiden määrä: **110** (97)

Tapaturma- taajuus*	Menetetyt työpäivät	Uusiomateriaalien käyttö, 1000 tonnia /kk	Hiili- intensiteetti	Governance- poikkeamat
6,6 (7,7)	48 (68)	81 (51 **)	16,3 (26,8)	0 (0)

Taustatietoa kilpailu- ja kuluttajaviraston tutkinnasta



- GRK:lla on nollatoleranssi väärinkäytöksille ja puutumme määrätietoisesti havaittuihin rikkomuksiin.
- Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) tiedotti 21.5.2025 selvittävänsä asfalttimarkkinoita ja sitä, ovatko yritykset syyllistyneet kiellettyyn yritysten väliseen yhteistyöhön asfalttimarkkinoilla.
- Toukokuussa KKV teki tarkastuksen GRK Suomi Oy:n tiloissa. Meillä ei ole tässä vaiheessa tietoa tarkastuksen lopputuloksesta. GRK tukee KKV:ta sen tutkinnassa, emmekä voi kommentoida käynnissä olevaa tutkintaa.
- GRK toteuttaa päällystyshankkeita sovitun mukaisesti ja palvelemme asiakkaitamme normaalisti. Päällystysliiketoiminnan vuotuisen liikevaihdon osuus konsernin liikevaihdosta on ollut 6–8 % vuosina 2020–2024.

GRK

Strategia ja pidemmän
aikavälin tavoitteet



GRK:n strateginen tahtotila

Strateginen tahtotila 2028

GRK

Strategiset kasvualueet

Laajennumme uusille infra-rakentamisen alueille ja maantieteellisesti erityisesti Ruotsissa

Menestymme kriittisen infrastruktuurin ja puolustushallinnon hankkeissa

Vahvistamme osuuttamme vihreän siirtymän hankkeissa



Kilpailukykyisin joukkue



Kannattava kasvu



Kestävän rakentamisen edelläkävijä

Toimintatavat ja keinot

Toimimme yrittäjähenkisesti ja kulttuurimme on yhtenäinen

Vedämme puoleemme, kasvatamme ja pidämme parhaat osaajat

Varmistamme terveen kannattavuuden johdonmukaisesti

Taloudelliset tavoitteet vuoteen 2028 mennessä

Yhtiön strategia keskittyy kannattavaan kasvuun ja yhtiön hallitus on päättänyt sen mukaisesti yhtiön taloudellisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta

Liikevaihdon kasvu, milj. EUR

>750

Liikevaihto yli
750 miljoonaa euroa
vuoteen 2028 mennessä

Kannattavuus

>6 %

Oikaistu
liikevoittomarginaali
yli 6 prosenttia yli ajan

Pääomarakenne

<1,5x

Terve pääomarakenne,
jossa nettovelan / oikaistun
käyttökäteen (viimeiset
12 kuukautta) taso
< 1,5-kertainen yli ajan

Pääoman tehokkuus

>20 %

Sitoutuneen pääoman
tuotto **yli 20 prosenttia**
yli ajan

**Osinko-
politiikka**

>40 %

GRK:n tavoitteena on
jakaa ajan myötä kasvavaa
osinkoa, joka on vähintään
**40 % vuotuisesta
nettotuloksesta** yli ajan

Taloudelliset tavoitteet ovat tulevaisuutta koskevia lausumia, eivätkä ne ole takeita tulevasta taloudellisesta menestyksestä. Tässä esityksessä esitetyt taloudelliset tavoitteet ovat ainoastaan tavoitteita eivätkä ennusteita tai arvioita GRK:n tulevasta taloudellisesta menestyksestä, eikä niitä tule pitää sellaisina.

Strategian eteneminen: rekrytoinnit ja yritysostot

"Strategiamme mukaisesti etsimme uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja haluamme laajentua uusille infrarakentamisen alueille kannattavasti kasvaen."

Sähköverkkorakentaminen



Olemme tehneet rekrytointeja sähköverkkoihin keskittyvän liiketoiminta-alueen käynnistämiseen. Sähköverkkorakentamisessa *"GRK Power"* keskitytään pääosin sähkön siirtoverkkojen (110/400kV) ja sähköasemien rakentamiseen.

Yritysosto Virossa



Katsauskauden jälkeen GRK on vahvistanut osaamistaan infra-alan sähköpalveluissa Virossa ostamalla *A-Kaabel OÜ:n*. Yritysoston myötä GRK saa lisäresursseja sähköasennustöihin. Kauppa tehtiin 7.7.2025, ja se edellyttää Viron kilpailuviranomaisten hyväksyntää.

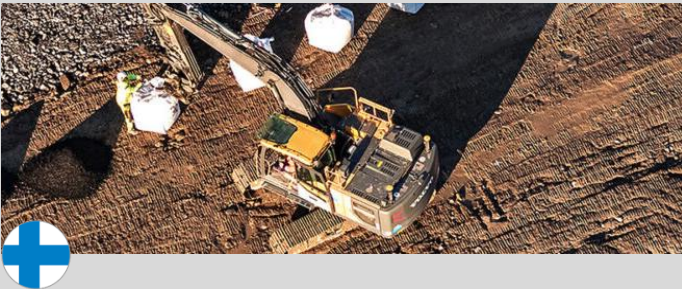
Yritysosto Suomessa



GRK hakee kasvua kiertotalouspalveluissa ostamalla *ASM Kiviainespalvelu Oy:n*. Yrityskaupan myötä GRK saa itselleen merkittävän määrän uusia kiertotalouspisteitä Uudeltamaalta. Kauppa tehtiin katsauskauden jälkeen, 1.7.2025. Näiden lisäksi GRK osti Pirkanmaalta 7.7.2025 uuden toimipisteen Tarasteen kiertotalousalueelta.

Ympäristötekniologian kaksi kulmakiveä

Ympäristöteknologia



- Kiertotalouden palvelut
- Jätteen ja teollisuuden sivutuotteiden kierrätys ja käsittely GRK:n infra-rakentamisen palveluille ja kolmansille osapuolille
- Biotuotteiden ja biohiilen oma tuotanto
- Tutkimus- ja kehitystoiminta

Havainnollistava
koko



Biotuotteet



GRK tuottaa biohiiltä, jota käytämme omissa infra- ja viherrakentamisen urakoissa esimerkiksi maanparannusaineena tai kasvualustoissa. Tarjoamme biohiiltä ja vapaaehtoisilla hiilimarkkinoilla myytäviä hiilikrediittejä myös asiakkaillemme. Lisäksi tuotamme kotimaisista puhtaista raaka-aineista valmistettu pellettiä, jolla voi korvata fossiilisia polttoaineita.

Kiertotalousratkaisut



GRK:n kiertotalouskeskukset ottavat vastaan työmailta ja purkukohteilta poistettavia materiaaleja. Kierrätämme uusiomateriaaleiksi soveltuvat materiaalit ja annamme niille uuden elämän.

GRK:n kiertotalouspisteiden määrä kasvaa



1	Nurmijärvi
2	Sipoo
3	Mäntsälä
4	Lappilan käsittelylaitos
5	Yrtinkangas
6	Lappeenranta
7	Isosuo, Punkalaidun
8	Kanteenmaa
9	Kokkovuori
10	Metsä-Kivelä
11	Muhos
12	Ii
13	Ala-Anttila
14	Piilonsuo
15	Kuopio
16	Kontionlahti

"Yrityskaupan myötä GRK saa itselleen seitsemän uutta kiertotalouspistettä nimenomaan Etelä-Suomeen ja erityisesti Uudellemaalle, jossa niistä on ollut pulaa. Lisäksi GRK hankki myös Pirkanmaalta uuden kiertotalouspisteen heinäkuussa."

GRK

Yhteenveto



Yhteenveto – myönteinen kehitys jatkui alkuvuonna

1.

Kannattava kasvumme jatkui strategiatavoitteen mukaisesti

2.

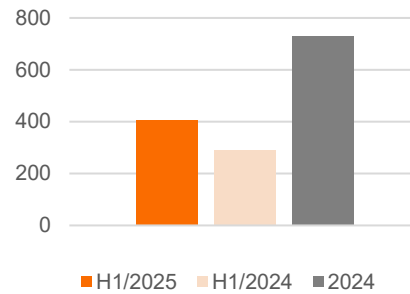
GRK:n projektit ovat edenneet ennakoitua nopeammin ja niiden kannattavuus on kehittynyt positiivisesti

3.

Tilaukanta hyvällä tasolla, joten rakennettavaa riittää tälle ja tulevalle vuodelle

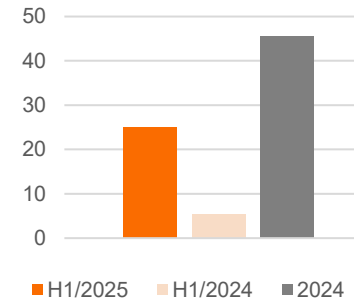
Liikevaihto, MEUR

406,4



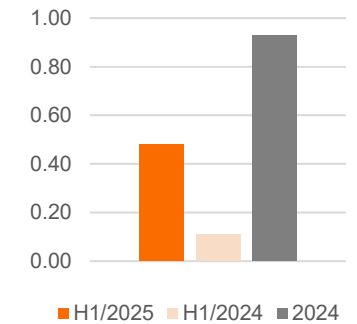
Oikaistu liikevoitto, EBIT, MEUR

25,1



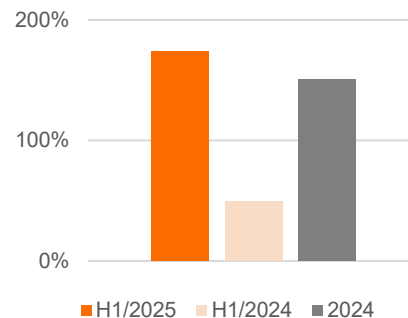
Osakekohtainen tulos

0,48



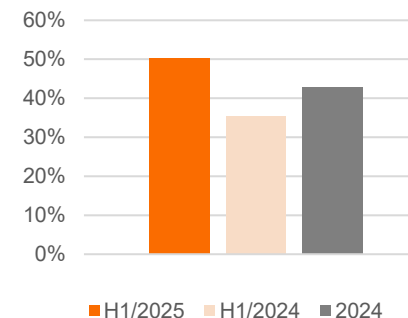
Sitoutuneen pääoman tuotto -%, (ROCE -%)

173,9



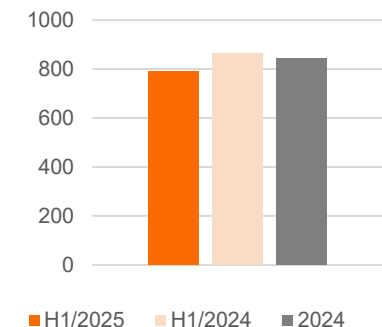
Omavaraisuusaste, %

50,2



Tilaukanta, MEUR

788,9



Mika Mäenpää aloittaa GRK:n Infra Oyj:n toimitusjohtajana 1.10.2025

- Tiedotimme tammikuussa 2025 suunnitellusta toimitusjohtajan vaihdoksesta.
- Nykyinen toimitusjohtaja **Juha Toimela** saavuttaa sopimuksensa mukaisen eläkeiän vuoden 2025 aikana. GRK:n hallitus päätti tammikuussa nimittää Ruotsin maayhtiön toimitusjohtajan **Mika Mäenpään** konsernin tulevaksi toimitusjohtajaksi.
- GRK tiedotti 30.7.2025, että Mäenpää aloittaa tehtävässään 1.10.2025.
- GRK kertoi tammikuussa 2025 myös **Carl Anderssonin** valinnasta GRK Sverige AB:n toimitusjohtajaksi ja GRK-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa Ruotsin maayhtiön toimitusjohtajana ja GRK-konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.10.2025.



Juha Toimela



Mika Mäenpää

GRK Infra Oyj:n ja GRK Suomi Oy:n uusi toimitusjohtaja Mika Mäenpää aloittaa tehtävässään 1.10.2025.

GRK

Q&A

