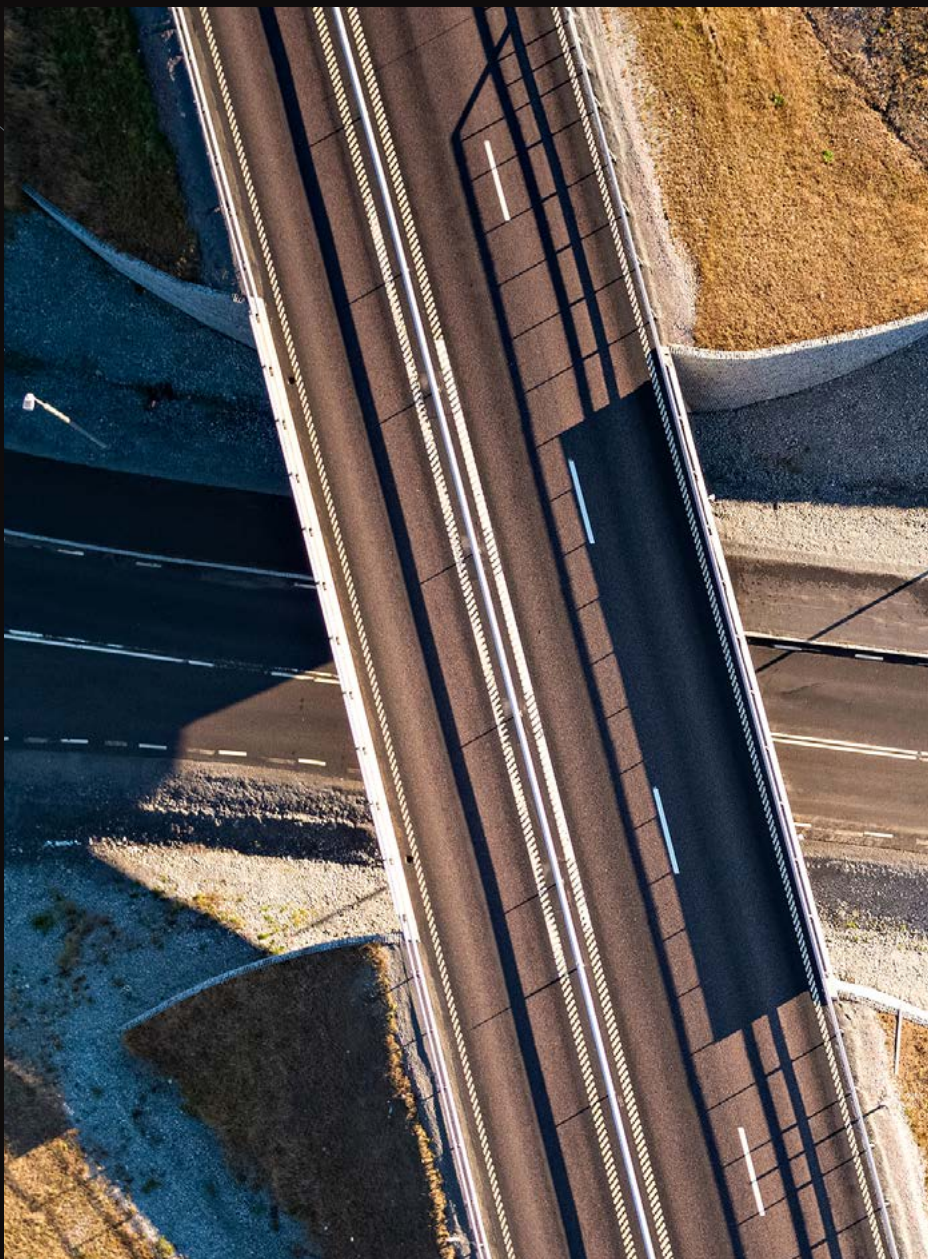


GRK

Vuosi- ja vastuullisuuskertomus 2022

Monipuolinen infran rakentaja





Sisällys

GRK lyhyesti

GRK lyhyesti	4
Avainluvut	5
Vuoden kohokohdat	6

Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtajan katsaus	8
------------------------------------	---

Strategia

Strategia	11
Yhtiörakenteen muutos	14
Toimintaympäristö	16
Markkinatilanne	17

Palvelut

Maayhtiöt	19
---------------------	----

Vastuullisuus

Infraa kaikkien käyttöön	23
GRK:n nettovaikuttavuus	24
GRK:n vaikutus YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin	26
EU-taksonomia	27
Arvonluonti	28
Vastuullisuustavoitteet ja -tulokset	29
Ympäristöä kunnioittavaa rakentamista	30
Turvallisuus edellä	33
Vaikutuksemme tietoon	36
Vaikutuksemme yhteiskuntaan	38
Hallinto	40

Hallitus ja johtoryhmä

Hallitus	44
Johtoryhmä	45

GRK lyhyesti

Kestävän infran

rakentaja



GRK lyhyesti

Monipuolinen infra-alan toimija

GRK suunnittelee, rakentaa, korjaa ja kunnossapitää teitä, väyliä, raiteita ja siltoja, jotta arki sujuu, ihmiset kohtaavat ja syntyy kestävämpi tulevaisuus. GRK:n osaamista on myös ympäristöliiketoiminta.

Toimimme Suomessa, Ruotsissa ja Virossa lähes 1 000 ammattilaisen voimin. Vuonna 2022 liikevaihtomme oli 450 miljoonaa euroa.

Olemme kestävän rakentamisen edelläkävijä, löydämme rohkeimmat ja toimivimmat infraratkaisut ja teemme hankkeista huolettomia asiakkaillemme. Mitä monipuolisempi projekti, sitä paremmin se sopii meille.

Me emme pelkää.

Me emme jakkaile.

Me emme vain käy töissä.

Palvelumme

GRK:n ydinosamiseen kuuluvat monipuolisten infrarakennushankkeiden toteutus, suurten hankkeiden projektinjohto sekä laaja-alainen rataosaaminen.

GRK tarjoaa palvelut suunnittelusta rakentamiseen ja kunnossapitoon. Asiakkaitamme ovat valtionhallinto, kunnat ja kaupungit sekä yksityinen sektori. GRK toimii useissa projekteissa yhteistyössä infra-alan muiden yritysten kanssa.



Liikevaihto kasvoi, tilauskanta säilyi hyvällä tasolla ja tuloksessa saavutettiin torjuntavoitto

Projektit etenivät suunnitelmallisesti, monet tärkeät hankkeet valmistuivat ja sisäinen yhtenäisyys vahvistui vuonna 2022.

GRK:n liikevaihto kasvoi 4,6 prosenttia historialliseen ennätykseensä eli 450,5 miljoonaan euroon. Onnistuimme kasvattamaan liikevaihtoaamme, mutta Venäjän aloittaman hyökkäyssodan vaikutukset heikensivät kannattavuuttamme. Sota ja pakotteet aiheuttivat voimakkaan materiaalien ja energian hintojen nousun sekä materiaalien saatavuusongelmia erityisesti vuoden 2022 alkupuolella. Niiden vuoksi tehdyt toimenpiteet auttoivat meitä saavuttamaan tyydyttävän tuloksen.

GRK-konsernin avainluvut:

GRK-konserni	1-12/2022	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto (milj. euroa)	450,5	430,6	387,3
Käyttökate (milj. euroa)	24,4	32,6	31,2
Käyttökate-%	5,4 %	7,6 %	8,0 %
Oikaistu käyttökate (milj. euroa)	26,3	34,0	32,4
Oikaistu käyttökate-%	5,8 %	7,9 %	8,4 %
Liikevoitto (-tappio) (milj. euroa)	11,4	20,7	21,7
Liikevoittomarginaali-%	2,5 %	4,8 %	5,6 %
Oikaistu liikevoitto (milj. euroa)	13,7	22,6	22,9
Oikaistu liikevoittomarginaali-%	3,0 %	5,3 %	5,9 %
Tilikauden voitto (milj. euroa)	7,0	15,7	18,6
Oma pääoma (milj. euroa)	77,0	78,2	65,1
Oman pääoman tuotto-%	9,0 %	21,9 %	32,1 %
Omavaraisuusaste-%	41,9 %	43,6 %	43,4 %
Tilauskanta vuoden lopussa (milj. euroa)	381	382	405
Henkilöstön määrä keskimäärin (kpl)	946	888	741

Liikevaihto

450,5 milj.
euroa

Omavaraisuusaste

41,9 %

Tilauskanta

381 milj.
euroa

Henkilöstö

946

Vuoden 2022 kohokohtia

Kasvua ammattilaisten määrässä

Kesällä 2022 GRK:n henkilöstömäärä ylitti ensimmäisen kerran tuhannen henkilön rajan.

1 000

Strategiaa todeksi

GRK uudisti organisaatiotaan ja toimintamalliaan. Tavoitteena oli aiempaa selkeämpi rakenne, jossa GRK-konserni koostuu emoyhtiö GRK Infra Oyj:n lisäksi maayhtiöistä Suomessa, Ruotsissa ja Virossa.

Oman toiminnan hiilineutraalius 2030

GRK:n strategiassa korostuu yritysvastuu: tavoitteenamme on olla kestävä infrarakentamisen edelläkävijä, jonka oma toiminta on hiilineutraalia vuoteen 2030 mennessä. GRK:n hiilijalanjälkeä onnistuttiin vuonna 2022 pienentämään hieman toiminnan volyymin kasvusta huolimatta. GRK mittasi myös ensimmäisen kerran hiilikädenjälkensä.



Tunnustusta työstä

GRK pääsi kansainvälisen World Sustainability Awards 2022 -vastuullisuuskilpailun finalistien joukkoon. GRK oli arvostetussa kilpailussa mukana päästövähennystä koskevassa kilpailusarjassa.

Erinomainen asiakastyytyväisyys

GRK:n asiakaslupaus infran rakentamisesta laadukkaasti ja kerralla oikein toteutui erinomaisesti asiakastyytyväisyyden noustessa lukuun 4,45/5.*

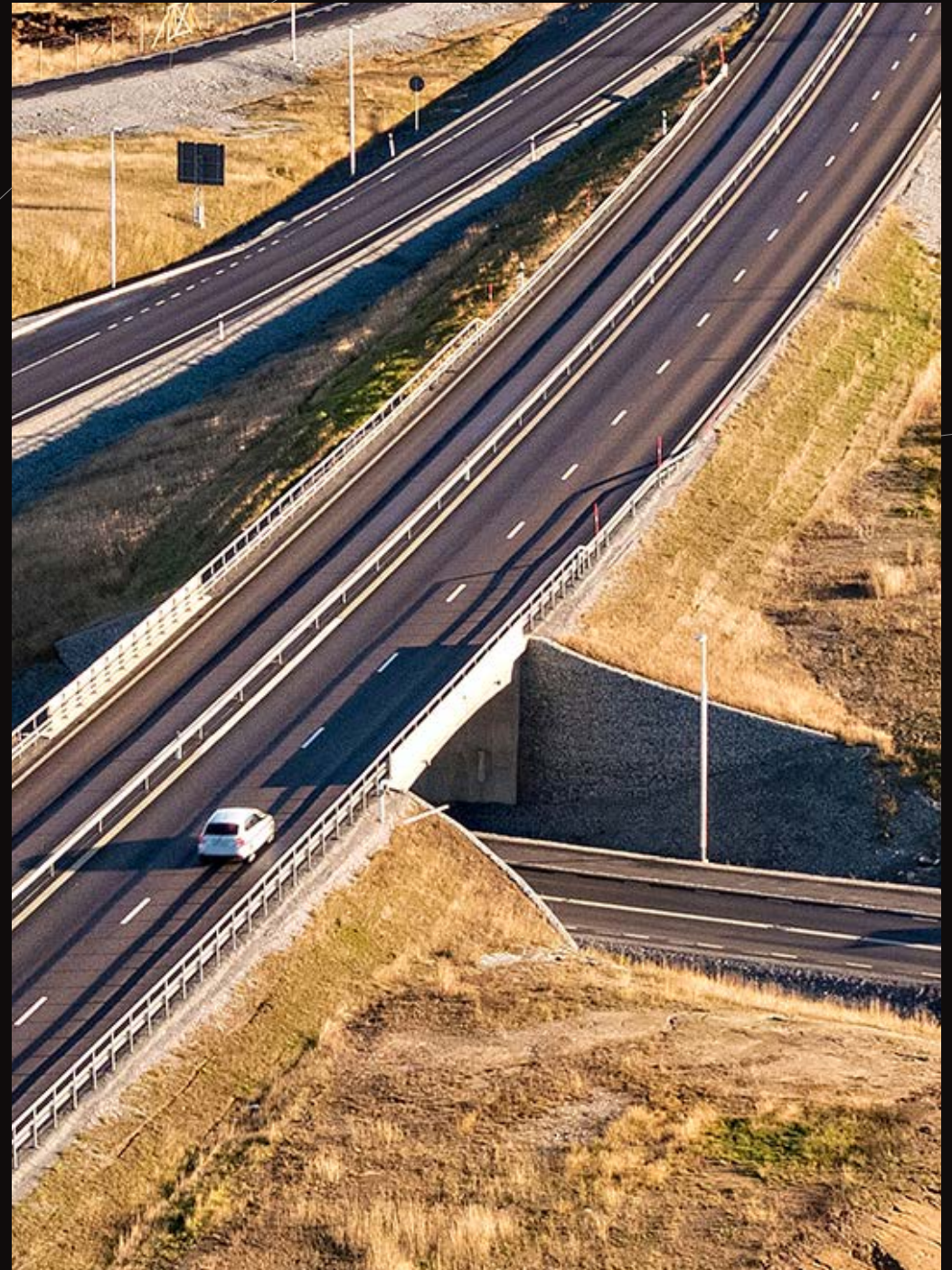
*Luku koskee GRK Suomi Oy:n asiakastyytyväisyyttä.

4,45

Toimitusjohtajan katsaus

Muutosten vuosi GRK:ssa

ja
maailmalla



Tuloskehitystämme voi kuvata kaksijakoiseksi: liikevaihto kasvoi, mutta kannattavuus heikkeni



Liikevaihtomme jatkoi kasvuaan vuonna 2022 nousten 4,6 prosenttia 450,5 (430,6) miljoonaan euroon. Varsinainen liikevaihdon kasvuloikka tehtiin Ruotsissa ja Virossa, joissa molemmissa liikevaihto kasvoi yli 20 prosenttia. Suomessa liikevaihto säilyi samalla tasolla kuin vuonna 2021.

Positiivista kehitystä tapahtui ennen kaikkea rataliiketoiminnassa, jossa meillä oli entistä vahvempi työkanta etenkin sähköistys- ja turvalaiteprojekteissa. Aloitimme huhtikuussa Lounais-Suomen rataverkon kunnossapidon, joten olemme pystyneet kasvattamaan jatkuvan liiketoiminnan osuutta.

Tuloskehitystämme voi kuvata kaksijakoiseksi. Onnistuimme kasvattamaan liikevaihtoamme, mutta Venäjän aloittaman hyökkäyssodan vaikutukset heikensivät kannattavuuttamme. Sota ja pakotteet aiheuttivat voimakkaan

materiaalien ja energian hintojen nousun sekä materiaalien saatavuusongelmia erityisesti vuoden 2022 alkupuolella. Ryhdyimme heti toimenpiteisiin kustannusten vähentämiseksi, materiaalihintojen lukitsemiseksi ja prosessien tehostamiseksi. Neuvottelimme myös asiakkaidemme kanssa kompensatioista. Negatiiviset vaikutukset näkyivät etenkin Viron pitkäkestoisissa hankkeissa ja Suomen päällystysliiketoiminnan projektikatteissa. Vuoden toisella neljänneksellä alkaneissa projekteissa onnistuimme siirtämään kustannusnousun sopimushintoihin.

Tehdyt toimenpiteet auttoivat meitä saavuttamaan tyydyttävän tuloksen. Konsernin liikevoitto laski 11,4 (20,7) miljoonaan euroon ja oikaistu liikevoitto 13,7 (22,6) miljoonaan euroon. Tässä erittäin poikkeuksellisessa tilanteessa kuvailisin tuloskehitystä torjuntavoitoksi. Vakavaraisuus ja maksuvalmius säilyivät edelleen erinomaisella tasolla, ja jatkoimme investointeja. Vuonna 2022 nettoinvestoinnit olivat 21,8 (21,7) miljoonaa euroa, kohdistuen merkittävästi osin asfaltointikalustoon, rataliiketoimintaan sekä ympäristöliiketoimintaan.

Tilaukanta on säilynyt hyvällä tasolla 381,0 (381,6) miljoonassa eurossa. Vaikeasta markkinaympäristöstä huolimatta olemme onnistuneet saamaan useita merkittäviä hankkeita. Yksi niistä on Hailuodon kiinteä maantieteyhteys, jonka kokonaiskustannusarvio on jopa 96 miljoonaa euroa. Toteutuessaan hanke kasvattaa tilaukantaamme merkittävästi.

Vuoden 2022 aikana päivitimme strategiaamme vastaamaan nopeasti muuttunutta markkinatilannetta. Samassa yhteydessä päivitimme taloudelliset tavoitteet siten, että merkittävän kasvuloikan sijaan tavoitteena on ennen kaikkea kannattavuuden parantaminen. Strategian tahtotilana on, että vuonna 2025 GRK on monipuolisin infra-alan toimija. Haemme kasvua erityisesti Ruotsista sekä ympäristöliiketoiminnassa, jossa tavoitteenamme vuoteen 2025 mennessä on noin 20 miljoonan euron investoinnit useisiin biohiililaitoksiin.



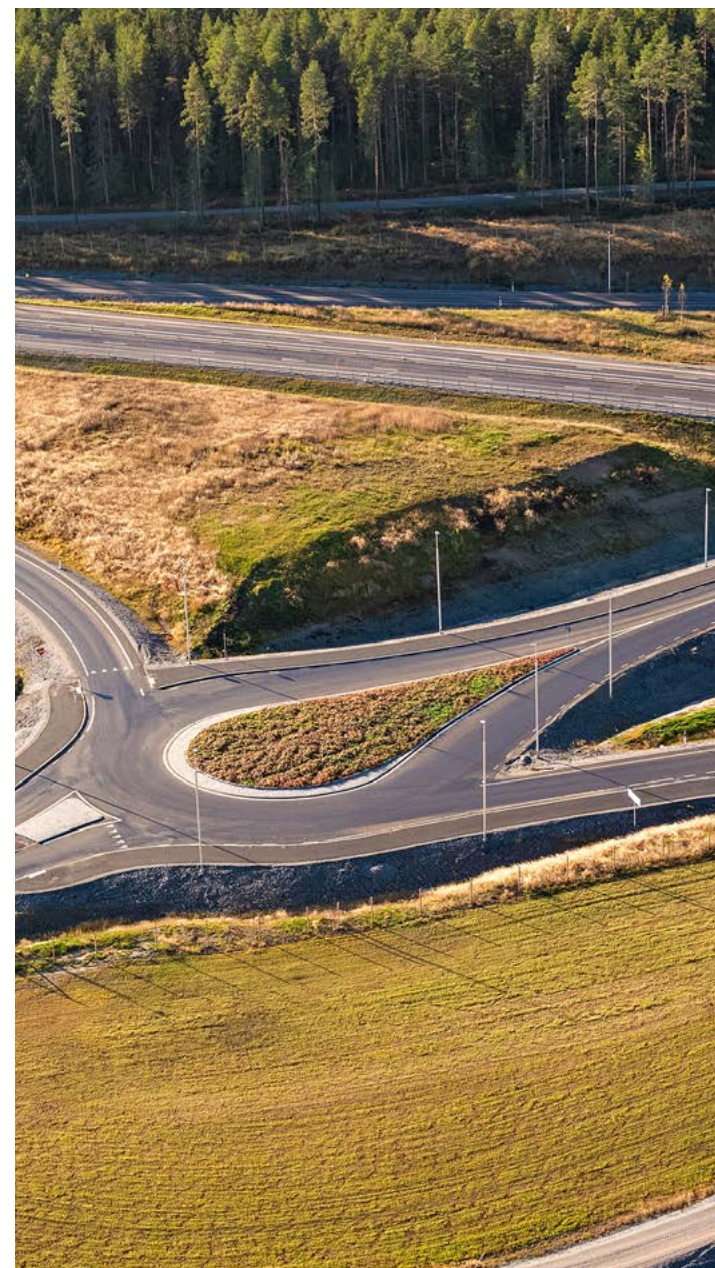
Olemme onnistuneet kehittämään kilpailukykyämme ja lisäämään sisäistä yhteistyötämme.

Katsauskauden jälkeen olemme kertoneet historiallisen suurista uusista hankkeista, joita on kertynyt alkuvuodesta 2023 jo lähes 300 miljoonan euron edestä. Näiden joukkoon kuuluvat ruotsalaisen H2 Green Steel vety- ja terästehtaan pohja- ja maarakennustyöt, Aegvidusta Tarttoon kulkevan rataosuuden sähköistämistä Virossa ja pyöräilybaanahanke Vaasassa, jossa rakennamme 50 kilometrin pyöräilybaanat sekä muita pyöräilyyn liittyviä oheispalveluita. Nämä hankkeet kuvaavat hyvin, miten monipuolinen infrarakentaja olemme.

Lähdemme vuoteen 2023 hyvistä asemista siitä huolimatta, että inflaatio ja geopoliittinen tilanne vaikuttavat edelleen sekä meihin että asiakkaisiimme.

Haluan vielä lopuksi kiittää sekä henkilökuntaamme että asiakkaitamme tänä poikkeuksellisena vuonna. Tästäkin selvisimme hyvin, yhteistyöllä.

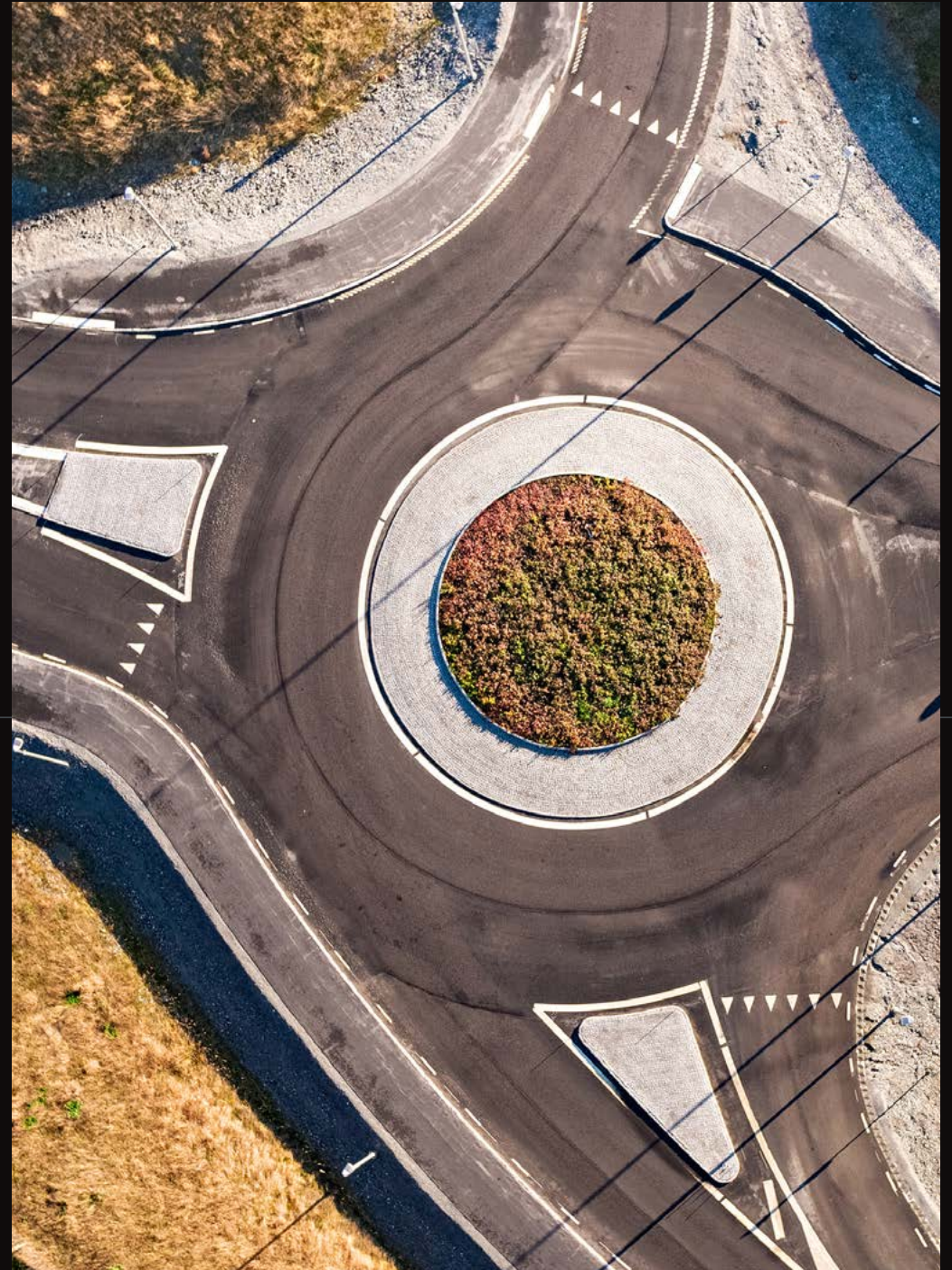
Juha Toimela
Toimitusjohtaja, GRK Infra Oyj



Strategia

Rakennamme huomista

ja
tulevaisuutta
varten



Strategia | Tahtotilamme vuoteen 2025

Monipuolisin infra-alan toimija

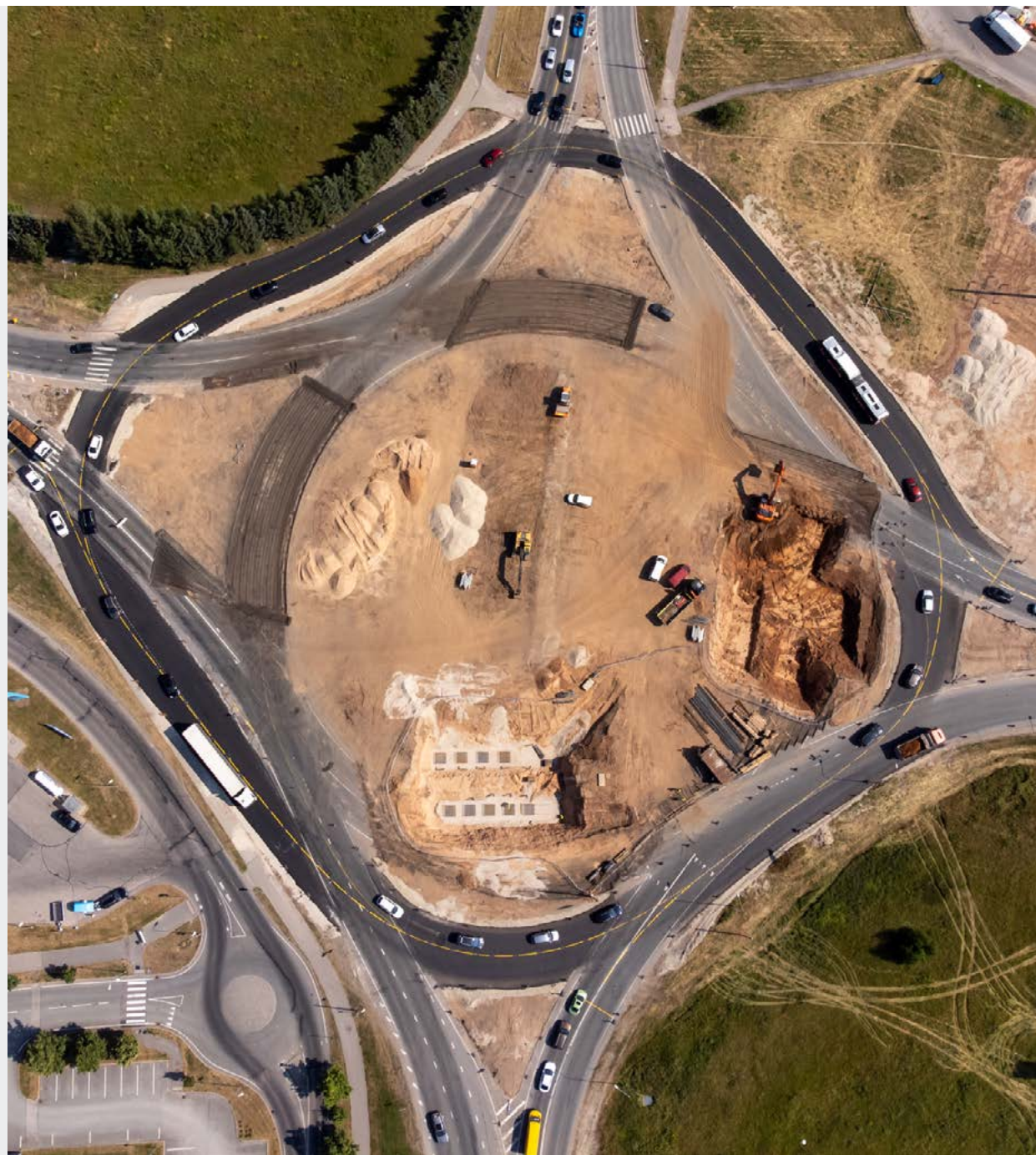
Tahtotilanamme on, että vuonna 2025 GRK on monipuolisin infra-alan toimija, joka kasvaa kannattavasti, on kestävä rakentamisen edelläkävijä ja jossa työskentelee sitoutunein joukkue.

GRK:n hallitus vahvisti yhtiön päivitetyn strategian loppuvuodesta 2022. Konsernin päivitetty strategia on vuosille 2023–2025.

Strategiaa päivitettiin ennen kaikkea geopolitiittisten muutosten ja talousnäkömyien heikentymisen vuoksi, mutta samassa yhteydessä tarkasteltiin myös megatrendejä. Nähtiin, että talous taantuu lähivuodet ja energian hinta on korkea. Samaan aikaan tieväyläinvestoinnit laskevat Suomessa ja Virossa, mutta kasvavat Ruotsissa. Lisäksi vastuullisuuskriteerien merkitys kasvaa, ja investoinnit uusiutuvaan energiaan kasvavat. Strategian uudistamisen myötä taloudelliset tavoitteet on päivitetty ja merkittävän kasvuloikan sijaan tavoitteena on ennen kaikkea kannattava kasvu.

Päämäärään päästään siten, että:

- GRK kasvaa erityisesti Ruotsissa.
- Yrityksessä säilytetään terve kannattavuus läpi linjan.
- GRK investoi ympäristöliiketoiminnan kannattavaan kasvuun.
- GRK:ssa on yrittäjähenkinen ja yhtenäinen kulttuuri, joka houkuttelee ja pitää parhaat osaajat.



GRK MITTAA STRATEGIANSA ONNISTUMISTA KONSERNIN TALOUDELLISILLA TAVOITTEILLA, JOTKA ON MÄÄRÄ SAAVUTTA A VUODEN 2025 LOPPUUN MENNESSÄ.

1. Sitoutunein joukkue

Meillä on rohkea yrittämisen kulttuuri. Olemme toimialan sitoutunein ja innostunein joukkue.

Valinnat ja keinot

- Vahvistamme yhtenäistä ja yrittäjähenkistä kulttuuria ja varmistamme esihenkilöiden johtamisvalmiudet.
- Varmistamme parhaiden osaajien saatavuuden ja pysyvyyden vahvistamalla tunnettuutta, huolehtimalla merkityksellisistä urapoluista sekä luomalla houkuttelevan ja läpinäkyvän palkitsemishjelman.

Mittarit ja tavoitteet

- Henkilöstötyytyväisyys (eNPS) > 40
- Työtyytyväisyyskysely käytössä

2. Kestävän rakentamisen edelläkävijä

Olemme kestävän rakentamisen edelläkävijä ja haluttu kumppani.

Valinnat ja keinot

- Investoimme ympäristöliiketoiminnan kasvuun
- Turvallisuuskoulutus
- Turvallisuuden palkitsemisen toimintamalli

Mittarit ja tavoitteet:

- Turvallisuus (Tapaturmataajuus) < 5
- Asiakastytyväisyys > 4,5 /5
- Ympäristöliiketoiminnan liikevoiton kasvu > 50 %/v
- Hiilineutraali 2030 (oman toiminnan osalta)
- El ympäristövahinkoja

3. Kannattava kasvu

Olemme vakavarainen ja toimialamme kannattavin yhtiö. Olemme vastuullinen arvontuottaja ja vaatimattomasti paras.

Valinnat ja keinot

- Tavoittelemme tervettä projektikannattavuutta kaikissa projekteissa vahvistamalla tarjoustoimintaa, tehostamalla hankintaa ja tulosohtjattua projektijohtamista. Huolehdimme tiukasta yleiskustannuskurista.
- Kasvatamme erityisesti Ruotsin liiketoimintaa.
- Haemme uusia asiakkuuksia teollisuuden ja uusiutuvan energian hankkeista. Huolehdimme rataliiketoiminnan kannattavuuden säilymisestä.



TALOUDELLISET TAVOITTEET

Liikevaihto

yli

500

miljoonaa euroa

Liikevoitto

yli

6

prosenttia

Oman pääoman tuotto

yli

25

prosenttia

Omavaraisuusaste

yli

35

prosenttia



Yksi GRK — monipuolisin infra-alan toimija

GRK mittaa strategiansa onnistumista oheisilla tavoitteilla, jotka on määrä saavuttaa viimeistään vuoden 2025 loppuun mennessä.

Monipuolisin infra-alan toimija

Megatrendit ja geopolittiset muutokset

- € Talous taantuu 1–2 vuotta ja energian hinta on korkea.
- ⋮ Väyläinvestoinnit laskevat Suomessa ja Virossa, mutta kasvavat Ruotsissa.
- ⚡ Uusiutuvan energian investoinnit kasvavat.
- 🌱 Vastuullisuuskriteerien merkitys kasvaa.

GRK:n strategian valinnat ja keinot 2023–2025

- Yrittäjähenkinen ja yhtenäinen kulttuuri
- Houkutamme ja pidämme parhaat osaajat
- Terve kannattavuus läpi linjan
- Kasvamme erityisesti Ruotsissa
- Investoimme ympäristöliiketoiminnan kannattavaan kasvuun

Tahtotila 2025

- ✓ Paras osaaminen
- ✓ Kannattava kasvu
- ✓ Kestävän rakentamisen edelläkävijä

Kehitimme yhtiörakennetta

GRK uudisti organisaatiotaan ja toimintamalliaan vuonna 2022 strategiansa mukaisesti. GRK:n strategian tavoitteena on rakentaa yhtenäinen ja aiempaa kansainvälisempi konserni. GRK on yksi johtavista infra-alan toimijoista Suomessa, mutta erityisesti Ruotsin ja Viron toimintojen merkitys kasvaa entisestään lähivuosina.

Haemme yhtiörakenteen muutoksella yhtenäisyyttä ja yhteistyötä, jotka ovat tänä päivänä vaadittavan toimintakulttuurin kannalta välttämättömiä.

Ennen muutosta GRK-konserniin kuului yhteensä kuusi yhtiötä: emoyhtiö GRK Infra Oyj ja tytäryhtiöt GRK Road Oy ja GRK Rail Oy Suomessa, GRK Infra AB ja GRK Rail AB Ruotsissa sekä GRK Infra AS Virossa.

Tavoitteena oli aiempaa selkeämpi rakenne, jossa GRK-konserni koostuu emoyhtiö GRK Infra Oyj:n lisäksi maayhtiöistä Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Valtaosa muutoksista tehtiin vuoden 2022 aikana ja uusi yhtiörakenne oli toiminnassa vuoden 2023 alkuun mennessä.

Organisaatiorakenteen muutoksen ansiosta asiakkaat saavat GRK:n palvelut oman maayhtiönsä kautta. Jokainen maayhtiö pystyy tarjoamaan kokonaispalvelut taito- ja väylärakentamisessa, päällystyksessä, ratasuunnittelussa ja -rakentamisessa sekä ratojen kunnossapidossa ja ympäristöliiketoiminnassa. Muutokset tehtiin vuonna 2022 konser-

nin sisäisten fuusioiden ja liiketoimintasiirtojen avulla.

GRK on kasvanut merkittävästi viime vuosien aikana. Kasvu on tapahtunut sekä orgaanisesti että liiketoimintakauppojen myötä, joten yhtiörakenteen muutoksen tarkoituksena on myös yhtenäistää toimintatapoja eri maiden ja eri liiketoimintojen välillä.

Yhä useammassa isommassa hankkeessamme tarvitaan jokaisen palvelumme osaamista. Pystymme tarjoamaan ne jatkossa yhden yhtiön kautta ja yhdistämään vielä nykyistä paremmin rata-, silta- ja väylähankkeita sekä ympäristöliiketoimintaa Suomessa, Ruotsissa ja Virossa.

Yksinkertaiset ja toimivat prosessit varmistavat taloudellisen kestävyuden ja kannattavuuden entistä paremmin ja varmemmin myös isojen markkinamuutosten aikana.

Olemme kasvaneet 1 000 työntekijän yritykseksi. Yksinkertaistettu yhtiörakenne sekä selkeät prosessit yrityksen sisällä pitävät toimintamme ketteränä ja kyvykkäänä isojen markkinamuutosten aikana.

GRK Infra Oyj

GRK Suomi Oy

Taito- ja väylärakentaminen sekä päällystys, rataliiketoiminta ja ympäristöliiketoiminta Suomessa.

GRK Sverige AB

Taito- ja väylärakentaminen sekä päällystys, rataliiketoiminta ja ympäristöliiketoiminta Ruotsissa.

GRK Eesti AS

Taito- ja väylärakentaminen sekä päällystys, rataliiketoiminta ja ympäristöliiketoiminta Virossa.

Maayhtiöt ja palvelut

	Suomi	Ruotsi	Viro
Liikevaihto	336,9 milj. euroa*	67,3 milj. euroa**	48,8 milj. euroa
Liikevaihdon osuus vuonna 2022	Noin 75 %	Noin 15 %	Noin 10 %
Liikevaihdon kehitys vuonna 2022	Säilyi samalla tasolla	Positiivinen	Positiivinen
Palvelut	<ul style="list-style-type: none"> • Taito- ja väylärakentaminen • Päällystys • Rataliiketoiminta • Ympäristöliiketoiminta 	<ul style="list-style-type: none"> • Taito- ja väylärakentaminen • Päällystys • Rataliiketoiminta 	<ul style="list-style-type: none"> • Taito- ja väylärakentaminen • Päällystys • Rataliiketoiminta
Asiakkaat	Julkinen sektori, kuten Väylävirasto, HSY, kaupungit ja kunnat. Yksityiset asiakkaat, kuten yritykset ja kotitaloudet.	Julkinen sektori, kuten Trafikverket, kaupungit ja kunnat. Yksityiset asiakkaat, kuten yritykset.	Julkinen sektori, kuten Eesti Raudtee, Transpordiamet, Rail Baltica, kaupungit ja kunnat
Esimerkki projektistamme	<p>GRK on vuosina 2018–2022 toteuttanut lukuisia projekteja Länsimetro Oy:lle. Merkittävimmät niistä olivat Finnoon metroaseman rakentaminen ja ratalinjan rakennusurakka välillä Matinkylä–Kivenlahti. Liikennöinti metron uudella osuudella Matinkylästä Kivenlahteen alkoi joulukuussa 2022.</p> 	<p>GRK uudelleenrakentaa Nolbyn ja Sundsvallin väliset alueet yhdistävän entisen E4-tien paikallistieksi sekä rakentaa erillisen jalankulku- ja pyörätien.</p> <p>Noin 12 kilometriä pitkällä urakka-alueella parannamme tieosuuden liikennöitävyyttä myös uusimalla liittymiä. Urakkaan sisältyy valaistuksen ja vesihuoltolinjojen uusiminen sekä tien viemäroinnin parantaminen. Urakkaan kuuluu myös raiderakentamista.</p> 	<p>GRK on rakentanut Tallinna–Tarto-valtatien Võõbu–Mäo-tieosuuden. Urakka-osuuden pituus oli yhteensä 17 kilometriä ja se sisälsi neljakaistaisen tieosuuden ja kuuden sillan rakentamisen.</p> 

* Luvut sisältävät GRK Infra Oy:n, GRK Suomi Oy:n ja GRK Road Oy:n yhteenlasketut tiedot, josta on eliminoitu yhtiöiden väliset sisäiset erät.

** Summa sisältää GRK Infra AB:n ja GRK Rail AB:n yhteenlasketut tiedot, josta on eliminoitu yhtiöiden väliset sisäiset erät.

Materiaalien hintojen nousu vaikutti vuoteen

Rakennusala kohtasi uuden kriisin lyhyen ajan sisällä, kun materiaalien hinnat lähtivät vuoden 2022 alkupuolella kovaan nousuun.

Ensin iski koronapandemia, joka rajoitti työmaiden toimintaa ja aiheutti äkillisen taloussokin. Maailmanlaajuinen valtioiden koronaelytys käynnisti materiaalien hintojen nousun jo 2021. Kun koronarajoituksista päästiin takaisin melkein normaaliin arkeen, alkoi Venäjän hyökkäyssota. GRK:lla ei ole liiketoimintaa Venäjällä tai Ukrainassa, mutta Venäjän hyökkäys Ukrainaan vaikutti toimintaamme etenkin vuoden 2022 alkupuolella merkittävästi raaka-aineiden ja materiaalien saatavuuden sekä niiden hinnannousun vuoksi. Tämä vaikutti myös tulokseemme. Miksi näin?

Teräs, bitumi, öljy, puu, lasi, betoni. Näiden ja monien muiden aineksien avulla tehdään onnistunutta infraa, mutta materiaalien korkeat hinnat sekä huono saatavuus vaikeuttivat huomattavasti rakentamista sekä alan toimintaa.

GRK on hyvin riippuvainen materiaaleista, koska jokainen työmaa käyttää niitä. Rakennusmateriaalien hinta on tietysti vain osa hankkeen kokonaiskustannuksista, jotka koostuvat myös työvoimasta, oman kaluston käytöstä, aliorakoinnista sekä niin sanotuista työmaan yhteiskustannuksista.

Väyläviraston arvion perusteella materiaalien osuus vaihtelee rakennuskohteesta riippuen 30 prosentista 70 prosenttiin, ja keskimääräinen arvio on noin 40 prosenttia.

Raaka-aineiden poikkeuksellisen raju kustannusten nousu söi useiden hankkeiden kannattavuutta. Materiaalien hintojen nousu kosketti erityisesti vuoden alkupuoliskoa, ja osa materiaalikustannuksista tasaantui vuoden 2022 toisella puoliskolla.

GRK:lla on ollut käynnissä useita toimenpiteitä Venäjän hyökkäyssodan aiheuttaman kustannusten nousun vuoksi. Tarjousten laskennassa on huomioitu entistä tarkemmin materiaalien hinnoitteluun liittyvä riski esimerkiksi terästuotteita sisältävien urakoiden tarjoushinnoissa.

Hintojen nousu on heikentänyt erityisesti Viron pitkäkestoisien hankkeiden ja Suomen päällystysliiketoiminnan projektikatteita.

GRK:lla oli vuonna 2022 käynnissä useita kiinteähintaisia urakoita, joissa ei ollut kustannusmuutosten vaikutuksia eliminoivia indeksejä. GRK on neuvotellut asiakkaiden kanssa siitä, miten kohonneet kustannukset voidaan kompensoida käynnissä olevissa projekteissa. Virossa ja Ruotsissa kompensatiota on saatu joissakin projekteissa. Suomessa kompensatiot ovat olleet vähäisiä verrattuna aiheutuneisiin kustannusmuutoksiin.

MIHIN TARVITSEMME MATERIAALEJA:

› Kuljetukset ja työmaakoneet

Käytämme polttoaineita työmaakoneissa ja omissa ajoneuvoissamme. GRK:n Suomen yhtiöiden polttoainekulutus oli vuonna 2022 yhteensä yli 5 miljoonaa litraa, joista uusiutuvia polttoaineita käytettiin noin 0,9 miljoonaa litraa. Polttoaineiden hintojen nousu vaikutti merkittävästi kustannuksiimme.

Teräs

Infrahankkeissa käytetään usein teräs-, poratai betonipaaluja, joissa kaikissa on terästä. Moottoriteiden maantiekateet ovat kuumasinkittyä terästä. Siltojen rakenteet tehdään joko teräspalkeista tai betonirakenteista. Myös opasteisiin ja liikennemerkkeihin käytetään terästä.

Betoni

Käytämme betonia niin taito- ja väylärakentamisen puolella, kuten siltojen rakentamiseen, mutta myös rataliiketoiminnassa esimerkiksi sähkörataperustuksiin, kaapelikanaviin ja ratapölkkyihin.

Kupari

Ratojen sähkötöihin tarvitaan kuparia ja terästä.

Bitumi

Teitä päällystetään asfaltilla, jonka valmistamiseen tarvitaan bitumia.

Markkinassa mahdollisuuksia

Suomessa, Ruotsissa ja Virossa talouskasvu tyrehtyy, ja inflaation kiihtyminen kasvattaa taantumun uhkaa. Miltä markkina näyttää?

GRK:n strategiaa päivitettiin vuonna 2022 ennen kaikkea geopoliittisten muutosten ja talousnäkymien heikentymisen vuoksi, mutta samassa yhteydessä tarkasteltiin myös megatrendejä. Nähtiin, että talous taantuu lähivuodet ja energian hinta on korkea. Samaan aikaan tieväyläinvestoinnit laskevat Suomessa ja Virossa, mutta kasvavat Ruotsissa. Lisäksi vastuullisuuskriteerien merkitys kasvaa, ja investoinnit uusiutuvaan energiaan kasvavat.

Viime vuosina GRK:n laskutuksesta noin 85 prosenttia (noin 89 % vuonna 2021) on muodostunut julkisen sektorin hankkeista. Infrarakentamisen markkinoille on aiemmin ollut ominaista, etteivät markkinat juurikaan altistu lyhyen aikavälin suhdannevaihteluille, sillä infrarakentamisen projektit ovat usein pitkäkestoisia ja pitkään valmisteltavia ja merkittävä osa kysynnästä muodostuu suhdannevakaamista julkisten toimijoiden tilauksista.

Muun muassa Venäjän hyökkäyssodasta johtuva puolustusmenojen lisääminen ja julkisen talouden kestävyysvaje voivat osaltaan vaikuttaa infrahankkeiden kysyntään. Toisaalta suurten kaupunkien investoinnit ovat säilyneet korkealla tasolla ja useita laajoja raitiohankkeita odotetaan käynnistyvän vuosina 2023–2024. Yksityisten teollisuus- ja energiainvestointien sekä puolustus- ja rajaturvallisuushankkeiden odotetaan lisäävän infrarakentamisen kysyntää.



”Väyläinvestointien vähentyessä haemme asiakkuuksia jatkossa entistä enemmän myös teollisuudesta ja energiainvestoinneista. Myös monilaiset hankkeet, joissa yhdistyvät radan rakentaminen, sillan rakentaminen sekä maarakennustyöt ottavat isompaa roolia työkannassamme”, kertoo liiketoimintajohtaja **Jaakko Mäkelä** (taito- ja väylärakentaminen & päällystys)



”Rataliiketoiminnan markkina tulee lähivuosina pysymään ennallaan. Raitiotiehankkeiden mahdollinen käynnistyminen vaikuttaa markkinatilanteeseen merkittävästi. Kasvua haetaan raitiotie- ja rautatiemarkkinasta”, sanoo rataliiketoiminnan johtaja **Mikko Nyhä**.



”Asfalttialan haasteellinen markkinatilanne jatkuu vuonna 2023, kun Väyläviraston tiehankkeiden määrä vähenee. Toisaalta kasvukeskukset vetävät ja rakentaminen keskittyy suurten kaupunkien alueille. Meillä on mahdollisuuksia yksityisellä puolella”, kertoo päällystysliiketoiminnan johtaja **Mika Häkli**.



”GRK on investoinut kasvuun Pohjois-Ruotsissa viime vuosina. Teollisuussegmentti antaa mahdollisuuden kasvaa. Yhteistyösopimuksemme H2 Green Steelin kanssa osoittaa GRK:n laajuuden ja osaamisen. Toteutamme kaikki Bodeniin rakennettavan uuden terästehtaan maanrakennus- ja maanvahvistustoimenpiteet. Työt jatkuvat vuoteen 2025 asti. Tehdasluen pinta-ala on lähes 300 hehtaaria ja hankkeen lopullinen urakkasumma on noin 2 miljardia Ruotsin kruunua. Kauppa on siten kaikkien aikojen suurin koko GRK-konsernille”, GRK Sverige Ab:n toimitusjohtaja **Mika Mäenpää** kertoo.

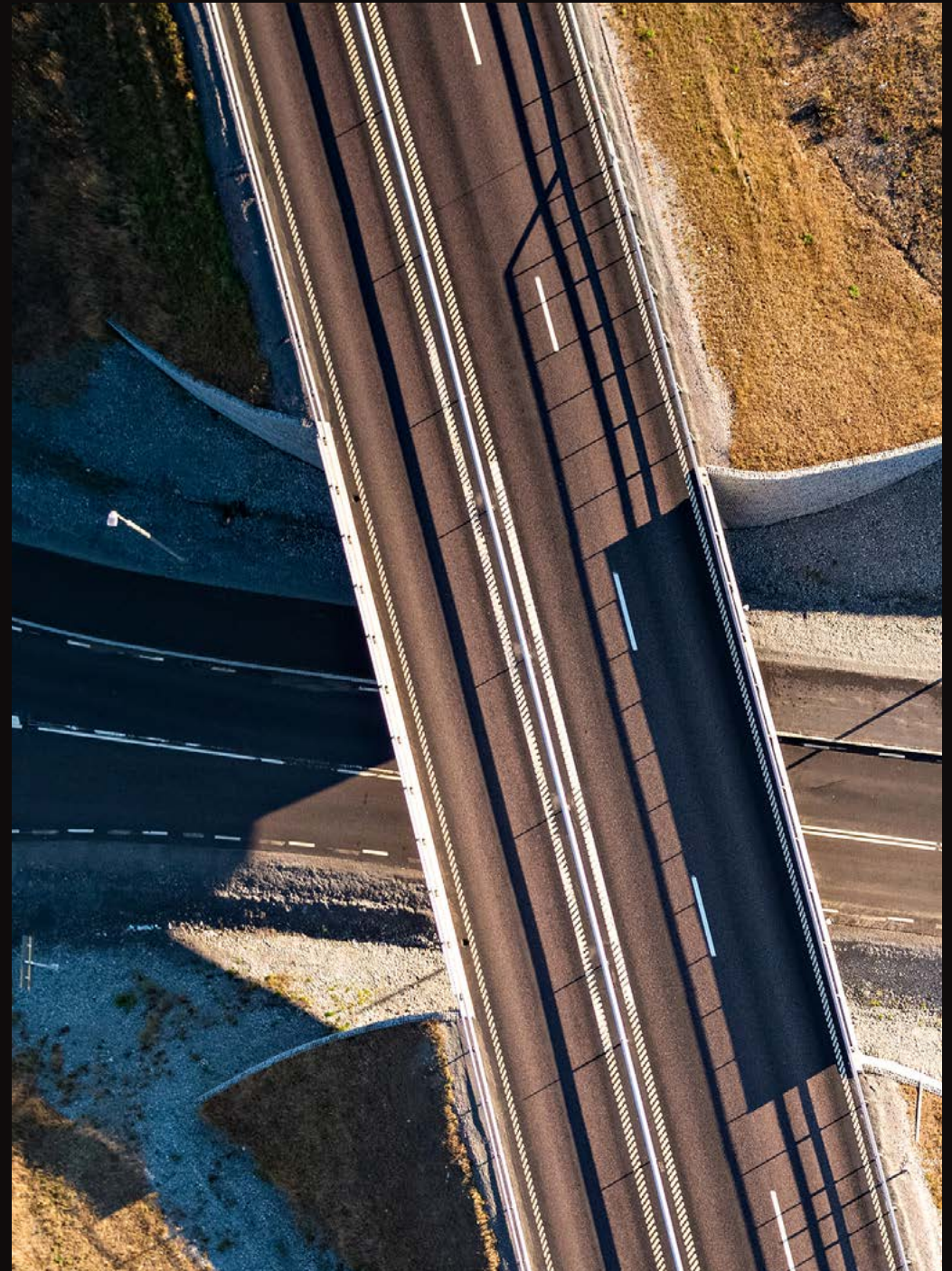


”Rail Baltica on merkittävä liikennehanke, jossa rakennetaan noin 1 000 kilometrin pituinen ratayhteys Tallinnasta Baltian maiden läpi Puolaan. Hankkeella on meille tärkeä merkitys. Nykyisen rataverkon sähköistämiseen tehdään investointeja, ja tämä on kasvava suuntaus. Jotkut kunnat (Tallinna, Tartto, Pärnu) suunnittelevat suuria infrastruktuuritöitä”, GRK Eesti AS:n toimitusjohtaja **Priit Paabo** sanoo.

Palvelut

Rakennamme kestävästi

meitä kaikkia
varten



Palvelut

Taito- ja väylärakentaminen sekä päällystys

GRK rakentaa teitä, katuja ja yhdyskuntatekniikkaa sekä parantaa nykyisiä väyliä. Erikoisosaamistamme ovat vaativat sillanrakennustyöt kuten esimerkiksi vesistö- ja ratasillat. Taito- ja väylärakentamisen liiketoimintaan kuuluu myös päällystys.

Palvelumme kattavat väyliin liittyvän aluerakentamisen sekä betoni-, teräs- ja yhdistelmä rakenteet, pohjarakentamisen, teollisuusrakentamisen, taitorakente- ja korjauskohteet sekä perustus-, kaivanto-, tuenta- ja louhintatyöt. Taito- ja väylärakentamisen liiketoimintaan kuuluu myös päällystys ja porapaalutus.

Esimerkkejä hankkeistamme vuonna 2022

Kehä III:n parantaminen

Kehä III:n parantamisen kolmannen vaiheen urakassa töitä tehdään Espoon ja Vantaan rajalta Vihdintielle saakka noin 2,5 kilometrin matkalla sekä kolmen kilometrin tieosuudella Vantaankosken ja Pakkalan välillä.

Urakassa rakennetaan uudet eritasoliittymät ja tien pohjarakenne Askiston kohdalla korjataan perusteellisesti, sillä etelänpuoleisen ajoradan paalulaatta on vaurioitunut. Hankkeeseen sisältyy runsaasti myös siltatöitä. Urakan arvo on noin 34 miljoonaa euroa.

Tie 97, Södra Sunderbyn–Sävast

GRK Infra AB:n parantamishankkeessa edistetään Södra Sunderbyn ja Sävastin välistä liikenneturvallisuutta ja saavutettavuutta. Urakka sisältää muun muassa tien leventämisen, keskikaiteiden asennuksen, kolmen uuden

eritasoliittymän rakentamisen ja rinnakkaisen tieveroston rakentamisen 97-tien rinnalle. Urakan arvo on noin 45 miljoonaa euroa.

Raplamaan vihersilta, Viro

GRK on rakentanut Viroon, Raplamaan maakuntaan 100 metriä pitkän betonirakenteisen Urge-vihersillan. Vihersilta on silta, jonka päälle on istutettu kasvillisuutta ja jonka tarkoitus on auttaa eläimiä ylittämään sillan alla kulkeva tie tai rata. Vihersiltoja tarvitaan, koska tulevaisuudessa Raplamaan tasankoa halkoo Rail Baltica. Urakka on ollut valtava, monellakin mittarilla. Urakassa käsiteltiin 3 000 kuutiometriä betonia ja 40 esivalettua kaarielementtiä. Lisäksi vihersillan rakentamiseen käytettiin maamassoja yli 200 000 kuutiometriä muun muassa pengerrysmateriaaleiksi.

Uumajanjoen silta, Ruotsi

GRK rakentaa Ruotsiin Uumajanjoen ylittävän sillan. Rakentaminen alkoi vuoden 2019 aikana ja sillan arvioidaan valmistuvan syksyllä 2023. Urakkaosa käsittää 530 metrin pituisen tieliikennesillan rakentamisen Uumajanjoen yli sekä Baggbölevägenin ylittävän kävely- ja pyöräilyreitit rakentamisen. Sopimuksen arvo on noin 44 miljoonaa euroa.



Palvelut

Rataliiketoiminta

Monipuoliset raiderakentamisen palvelut kattavat koko raiderakentamisen elinkaaren. GRK tarjoaa kaikki palvelut suunnittelusta rakentamiseen ja kunnossapitoon.

Raiderakentamisen osaamisalueita ovat rautateiden, metrolinjoiden ja raitioteiden järjestelmät ja rakenteet. Palvelumme kattavat ratatekniikan, ratasähköistyksen, turvalaitteet ja vaativat rakennetekniset kohteet perustuksista telemastorakenteisiin. GRK vastaa ratojen kunnossapidosta usealla alueella, muun muassa Etelä-Suomessa.

Esimerkkejä hankkeistamme vuonna 2022

Kunnossapito, Uudenmaan ja Lounais-Suomen ratojen kunnossapito

GRK Suomi Oy:n, Väyläviraston ja Finrail Oy:n muodostama allianssi vastaa Uudenmaan radan ja turvalaitteiden kunnossapidosta maaliskuuhun 2025 asti. Kunnossapidon sopimus kattaa koko Uudenmaan rataverkon. Hankkeen tavoitebudjetti on noin 150 miljoonaa euroa. Käytännössä kunnossapito tarkoittaa sitä, että rataverkko pidetään liikennekelpoisena koko ajan. GRK:n kunnossapitoon kuuluvat ympärivuorokautinen päivystys, tarkastukset, määräaikaishuollot, viankorjaukset ja lumityöt talvella sekä erikseen tehtäviä radan kunnostustöitä. Työ vaatii erityisosaamista sekä erikoiskalustoa ja -materiaaleja. Junaliikenne on vilkasta GRK:n kunnossapitoalueilla. Helsingissä junia kulkee paljon: arkisin noin 850, lauantaisin noin 700 ja sunnuntaisin noin 590.

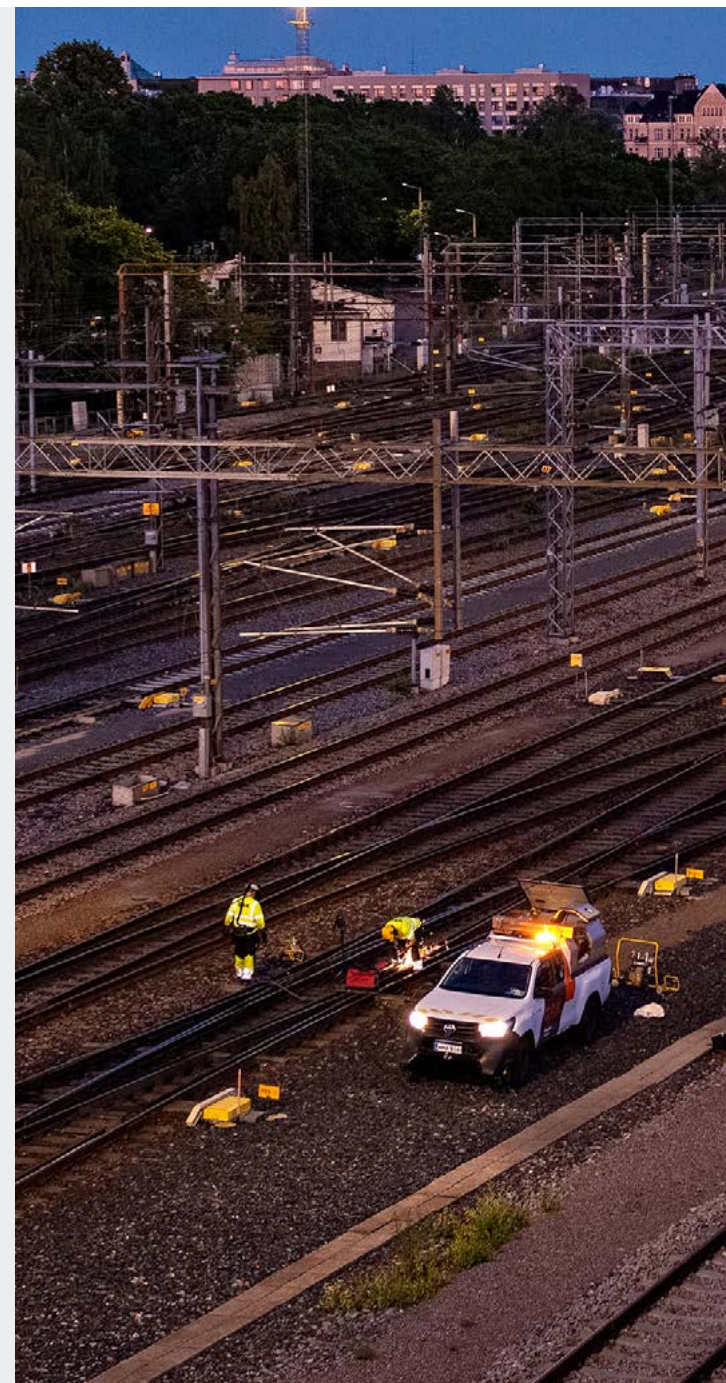
GRK aloitti lounaisrannikon alueen kunnossapidon 1.4.2022 ja sopimus päättyy 31.3.2027. Sopimuksessa on kahden vuoden optio. Sopimuksen arvo on noin 55 miljoonaa euroa.

Kouvola–Kotka–Hamina

GRK toteuttaa Kouvola–Kotka–Hamina-rataosuudella neljä eri urakkaa, joiden avulla mahdollistetaan turvallinen liikennöinti ja rautatiekuljetusten kasvu. Töiden tilaaja on Väylävirasto ja sopimusten yhteisarvo on noin 13 miljoonaa euroa. GRK:n urakat ajoittuvat vuosille 2022–2023.

Ilmalan raitiotieyhteys

Ilmalan raitiotieyhteys- rakennusurakka sisälsi raitiotien rakentamisen Helsingissä Pasilan ja Ilmalan alueella. Rakennettu raitiotie on jatkoa raitiolinja 9:lle. Raitiovaunun päätepysäkit tulivat uudelle Ilmalantorille, joka saatiin valmiiksi vuoden 2022 syksyllä Ilmalan aseman viereen. Urakassa uusittiin Pasilankadun ja Radiokadun kunnallistekniikkaa, kuten vesiputkia, viemäreitä ja kaapeleita sekä rakennettiin Radiokadulle yksisuuntaiset pyörätiet. Urakka oli arvoltaan noin 19,3 miljoonaa euroa.



Palvelut

Ympäristöliiketoiminta

GRK tarjoaa kiertotalouspalveluita teollisuuden eri toimialoille ja jätteen tuottajille. GRK toteuttaa aluerakennushankkeita uusiomateriaaleilla ja vastaa tarvittaessa täydentävästä suunnittelusta ja luvituksesta. Vuonna 2022 täydensimme palveluitamme biotuoteliiketoiminnalla.

GRK vastaanottaa, käsittelee ja hyödyntää jätteitä ja teollisuuden sivutuotteita sekä omissa että asiakkaiden toimipisteissä, joita oli 14 kappaletta eri puolella Suomea. GRK vastaanottaa esimerkiksi hyötykäyttökelpoisia, jäteluokiteltuja ja käsiteltäviä teollisuuden mineraalisia rejektejä, lento- ja pohjatuhkia sekä pohja- ja valimohiekkoja. Tämän lisäksi ympäristöliiketoimintaan kuuluu biotuoteliiketoiminta, kuten biohiilen valmistus ja myynti.

Esimerkkejä hankkeistamme vuonna 2022

Metallien kierrätys

Suomessa metallinkierrätykselle on omat keräyspisteensä, mutta tavallisen yhdyskuntajätteen sekaan saattaa esimerkiksi kotitalouksissa joutua säilyke- ja juomatölkkejä, alumiinivuokia ja -foliota tai esimerkiksi tuikkukynttilöiden metallikuoria.

GRK:lla on ollut kiertotaloustoimintaa useiden vuosien ajan. Yksi osa toimintaa on metallien talteenotto ja kierrätys. Käytännössä GRK ottaa talteen muun muassa kotitalousjätteen energiahyödyntämisessä voimalan kuonaan jääneet, palamattomat metallit, jotta ne voidaan toimittaa metallisulatoille ja käyttää uudelleen.

GRK toimittaa arvokkaan metalliseoksen edelleen jalostettavaksi ja uuden metallin raaka-aineeksi asiakkailleen. Metallien tuotanto on erittäin energiantensiivistä ja kaivokset kuormittavat ympäristöä monin tavoin. Tästä syystä metalliraaka-aineiden uudelleen käyttö ympäristön säästämiseksi kannattaa aina.

Biohiili

Ensimmäinen biohiilen tuotantolaitos rakentui Utajärvelle vuoden 2022 lopussa. Biohiilen tuotanto käynnistyy keväällä 2023. Aluksi biohiiltä käytetään kasvualustoissa ja vesien käsittelyssä.

Ruutikankaan ampumaurheilukeskus

GRK tekee ampumaurheilukeskuksen maanrakennustöitä. GRK:n vuonna 2017 alkaneeseen urakkaan kuuluvat alueen tiet, parkkialueet, suojavallit ja ampumarata-alueet. Rakentaminen toteutetaan käyttäen kierrätysmateriaaleja niin paljon kuin mahdollista ja neitseellisten raaka-aineiden ja rakennusmateriaalien käyttöä minimoidaan. Kierrätysmateriaaleina hankkeessa hyödynnetään esimerkiksi betoni- ja tiilimursketta.



Vastuullisuus

**Rakennamme
kestävästi
infraa**

**kaikkien
käyttöön**



Vastuullisuus

Infraa kaikkien käyttöön

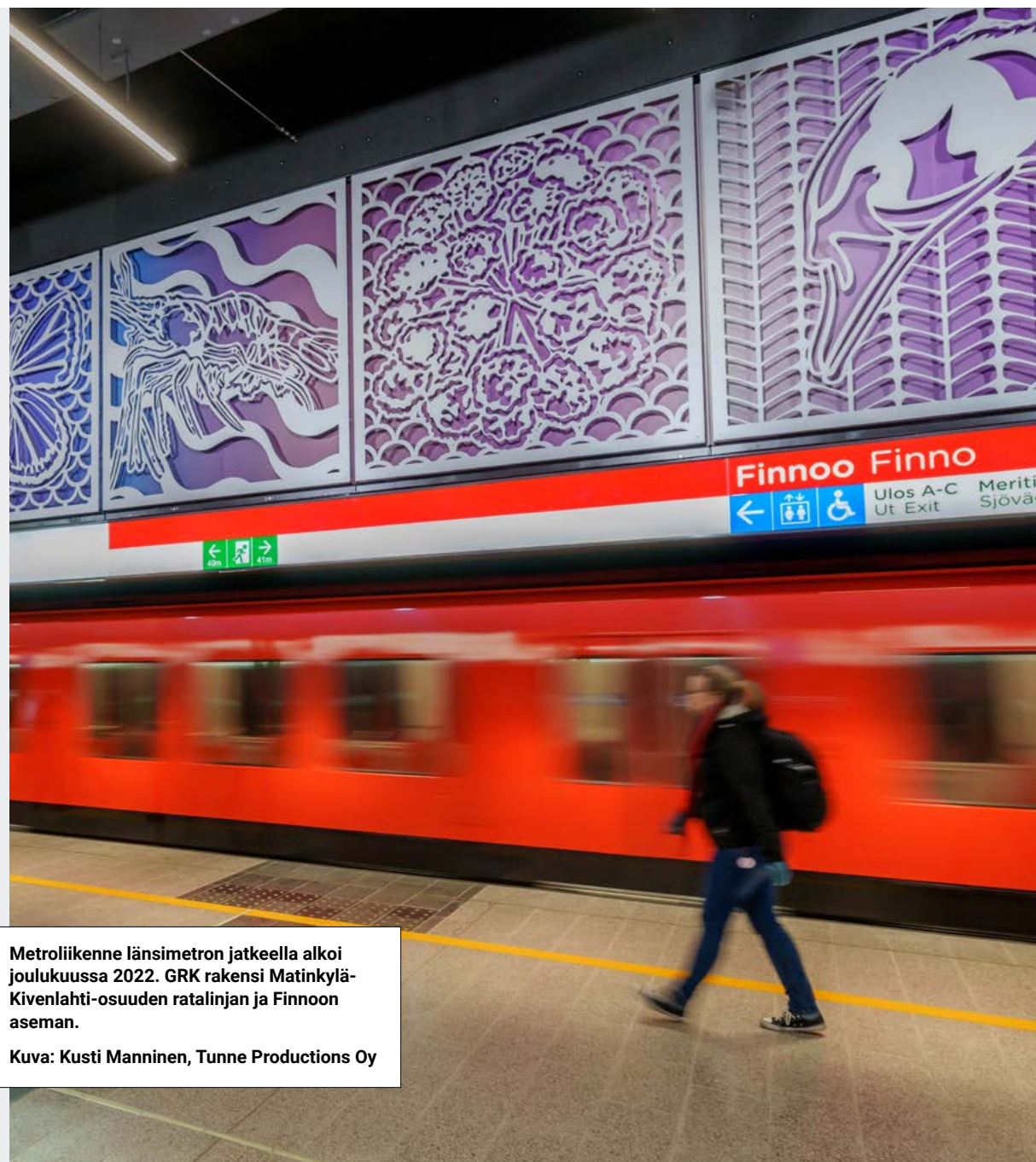
GRK:n tehtävänä on rakentaa ja ylläpitää yhteiskunnallemme elintärkeää infraa, kuten tie- ja rataverkkoja sekä kunnallisteknisiä verkostoja. GRK edistää aktiivisesti yritys vastuuta tarjoamalla kestävän kehityksen mukaisia palveluja ja varmistamalla oman toimintansa vastuullisuuden. Yritysvastuu onkin luonnollinen osa strategiaamme ja toimintaamme infrarakentamisen edelläkävijänä.

Vaikutamme merkittävästi ympäröivään yhteiskuntaan. Vastuullinen toimintamme edellyttää, että kasvatamme toimintamme myönteisiä vaikutuksia ja vähennämme negatiivisia vaikutuksia.

Myönteiset vaikutukset näkyvät muun muassa laadukkaina, turvallisin ja toimivina tie- ja rataverkkoina sekä uusina kiertotalouden mukaisina kestävinä ja vähähiilisinä ratkaisuin.

Vastaavasti negatiivisia vaikutuksia ovat raaka-aineiden ja materiaalien käyttö, energiankulutus sekä toiminnan synnyttämät päästöt ja jätteet.

Infrarakenteiden elinkaari on kymmeniä ja jopa satoja vuosia, joten palveluillamme on pitkäkestoisia vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan.



Metrolinnetransportation västmetron fortsettelse påbörjade i december 2022. GRK byggde Matinkylä-Kivenlahti-sektionens spår och Finnoo-stationen.

Bild: Kusti Manninen, Tunne Productions Oy

Vastuullisuus

GRK:n nettovaikuttavuus

GRK:n liiketoiminnalla on positiivinen vaikutus yhteiskuntaan, ihmisten terveyteen ja ympäristöön.

GRK on arvioinut toimintansa vaikutuksia yhteiskuntaan Uprightin nettovaikutuksen arviointimallilla. Tekoälyyn, tieteilisiin tutkimuksiin ja julkisiin tietokantoihin pohjautuva malli mittaa ja vertaa yritysten ydintoiminnan positiivisia ja negatiivisia nettovaikutuksia neljän ulottuvuuden puitteissa, jotka ovat ympäristö, terveys, yhteiskunta ja tieto.

Käytännössä nettovaikutuksessa lasketaan yrityksen tuottamat hyödyt ja haitat, ja arvioidaan, tuottaako yritys enemmän arvoa kuin se käyttää resursseja.

GRK on Uprightin analyysin perusteella nettopositiivinen yritys. Uprightin malli ei keskity tarkastelemaan vain rakennusvaihetta, vaan se ottaa huomioon GRK:n rakentaman ympäristön vaikutukset yhteiskuntaan laajemminkin.

GRK vaikuttaa yhteiskuntaan kaikissa neljässä kategoriassa. Tärkeimmät positiiviset vaikutukset GRK:lla on yhteiskuntaan, tietoon ja terveyteen. GRK:n merkittävin vaikutus yhteiskuntaan syntyy sen rakentaman infrastruktuurin kautta. GRK:n toimintaa tarvitaan jo siksi, että moderni yhteiskunta toimii ja ihmiset pääsevät liikkumaan teitä tai raiteita pitkin paikasta toiseen.

Negatiivisia vaikutuksia ovat erityisesti ympäristöön liittyvät asiat, kuten raaka-aineiden ja materiaalien käyttö, energiankulutus sekä toiminnan synnyttämät päästöt ja jätteet. Tämän vuoksi teemme useita ympäristöön liittyviä tekoja näiden negatiivisten vaikutusten vähentämiseksi. Tätä työtä on kuvattu raportin ympäristöä koskevassa osuudessa.

Esimerkkejä GRK:n vaikutuksista yhteiskuntaan, tietoon, terveyteen ja ympäristöön

Yhteiskunta

GRK mahdollistaa omalla toiminnallaan sen, että modernissa yhteiskunnassa tarvittava infrastruktuuri rakennetaan ja pysyy kunnossa. Teiden ja väylien, ratojen ja siltojen rakentamisen ja päällystyksen ansioista ihmiset voivat kulkea paikasta toiseen, ja logistiikka kulkee kumipyörien tai raiteiden päällä.

GRK työllistää noin 1 000 työntekijää ja tuottaa verotuloja.

Tieto

GRK käyttää kilpailtuja työvoimaresursseja. Tämä näkyy mallinnuksessa resurssien käyttönä Niukan osaamis-pääoman vaikutuskategoriassa. Vaikutus kuvaa osaavan työvoiman vaihtoehtokustannuksia. GRK:lla osaava henkilöstö mahdollistaa työnsä kautta merkittäviä positiivisia vaikutuksia.



Ihmiset pääsevät liikkumaan, kun infraa rakennetaan ja sitä pidetään kunnossa.

Terveys

Pyörä- ja kävelytieverkosto mahdollistaa aktiivisen elämäntavan ja vaikuttaa myönteisesti ihmisten terveyteen.

GRK rakentaa ja huoltaa tärkeää yhdyskuntatekniikka, kuten vesihuoltoa, vaikuttaen ihmisten terveyteen positiivisesti parantamalla hygieniää ja varmistamalla puhtaan veden saatavuuden.

GRK mahdollistaa myös telekommunikaation rakentamisen, jotta ihmiset voivat pitää yhteyttä toisiinsa.

Rataliiketoiminnan etuna on se, että se mahdollistaa ihmisille vähäpäästöisen ja turvallisen liikkumistavan.

Ympäristö

GRK käyttää merkittävän määrän energiaa ja raaka-aineita rakentaessaan. Näistä aiheutuu haitallisia ilmastopäästöjä. Samalla kulutamme neitseellisiä luonnonvaroja.

Lisäksi liikenne aiheuttaa päästöjä, kun esimerkiksi autoissa käytetään pääosin fossiilisia polttoaineita. Mahdollistamalla autoilua GRK on mukana luomassa autoilun positiivisia ja negatiivisia vaikutuksia.

Positiivinen vaikutus on kiertotaloudella, kun rakennus- ja muita materiaaleja voidaan kierrättää ja hyödyntää uudelleen.



GRK pääsi kansainvälisen World Sustainability Awards 2022 -vastuullisuuskilpailun finalistien joukkoon.

GRK

VAIKUTUS	NEGATIIVINEN	ARVO	POSITIIVINEN
Yhteiskunta	-0.0	+3.8	+3.9
Työpaikat		+0.9	+0.9
Verot		+1.1	+1.1
Yhteiskunnan infrastruktuuri		+1.8	+1.8
Yhteiskunnan vakaus & jaettu ymmärrys	-0.0	+0.0	+0.0
Tasa-arvo ja ihmisoikeudet	-0.0	+0.0	+0.0
Tieto	-0.7	-0.5	+0.2
Tietoinfrastruktuuri		+0.0	+0.0
Tiedon luominen		+0.1	+0.1
Tiedon jakaminen	-0.0	+0.1	+0.1
Niukka osaamispääoma	-0.7	-0.7	
Terveys	-0.4	+0.1	+0.5
Sairaudet	-0.4	-0.1	+0.3
Mielenterveys	-0.0	-0.0	+0.0
Ravinto		+0.0	+0.0
Ihmissuhteet	-0.0	+0.1	+0.1
Merkitys & ilo	-0.0	+0.1	+0.1
Ympäristö	-4.1	-3.4	+0.7
Kasvihuonekaasupäästöt	-2.4	-2.0	+0.4
Muut päästöt	-0.6	-0.4	+0.2
Niukat luonnonvarat	-0.1	-0.1	+0.0
Biodiversiteetti	-0.4	-0.4	+0.0
Jätteet	-0.6	-0.5	+0.1

+1%

Value set: Equal weights

GRK:n vaikutus YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin

GRK käytti Uprightin mallia myös arvioinnissa, jossa arvioitiin toimintamme vaikutuksia YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin.

Kyseessä on YK:n jäsenmaiden yhdessä sopima suunnitelma, jonka päämääränä on kääntää maapallon kestävä kehitys ihmiskunnan, ympäristön ja talouden kannalta kestäväan suuntaan vuoteen 2030 mennessä.

Yksi tärkeimmistä kestävän kehityksen tavoitteista on köyhyyden poistaminen. Myös ympäristön suojelu ja ilmastomuutoksen torjuminen ovat tärkeä osa kestävää kehitystä.

Uprightin data pohjautuu yrityksen tuotteiden ja palvelujen yhdenmukaisuuteen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden kanssa. Arvioitaessa yksittäisen yrityksen vaikutusta kestäväan kehityksen tavoitteisiin yhtiön jokainen tuote ja palvelu arvioidaan 17 tavoitteen 169 alatavoitetta vasten, keskittyen niihin, jotka soveltuvat yrityksille.

Metodologia huomioi sekä positiiviset että negatiiviset vaikutukset jokaiseen tavoitteeseen.

GRK:ta koskeva analyysi perustuu kuuteen yhdenmukaisuuden tasoon: voimakkaasti yhdenmukaisesta voimak-

kaasti epäyhdenmukaiseen. Voimakkaasti yhdenmukaisilla tuotteilla on selkeä suora vaikutus kyseiseen tavoitteeseen, kun taas melko tai heikosti yhdenmukaisilla lopputuotteilla tai palveluilla on pienempi suora tai epäsuora vaikutus tavoitteeseen.

Arvioinnin mukaan GRK:n toiminta on voimakkaasti yhdenmukainen etenkin tavoitteen 9 kanssa (kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja). GRK:n toiminnalla on vaikutuksia myös tavoitteisiin 8 (ihmisarvoista työtä ja talouskasvua) ja 11 (kestävät kaupungit ja yhteisöt). Tämä tarkoittaa, että GRK:n tuotteet ja palvelut vaikuttavat merkittävän positiivisesti näiden tavoitteiden saavuttamiseen.

GRK:n toiminta on kohtalaisesti epäyhdenmukainen tavoitteiden 15 (maapäällinen elämä) ja 13 (ilmastotekoja) osalta. Tavoitteet 15 ja 13 kuvaavat molemmat ilmastomuutoksen hillitsemistä ja GRK:n toiminnasta syntyvät päästöt vaikuttavat tässä negatiivisesti samalla tapaa kuin muutkin globaalit päästöt.

GRK on huomionoinut toimintansa negatiiviset vaikutukset ympäristöön muun muassa strategiassaan, jossa tavoitellaan muun muassa oman toiminnan hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet



EU-taksonomia

EU:n taksonomia-asetuksen tavoitteena on ohjata rahoitusta ilmaston ja ympäristön kannalta kestäviin hankkeisiin.

Tätä varten EU on luonut määritelmän ympäristön kannalta kestäville taloudelliselle toiminnalle, jotta yritysten vertailu ilmasto- ja ympäristötavoitteiden näkökulmasta EU:n tasolla helpottuu.

EU-taksonomian tarkoituksena on tarjota kriteerit kestävyden mitallistamiseksi yhteensä kuuden ympäristötavoitteen osalta, joista kaksi ensimmäistä ovat määritely:

- **ilmastonmuutoksen hillintä**
- **ilmastonmuutokseen sopeutuminen**
- vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu
- siirtyminen kiertotalouteen
- ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen
- biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen

Jotta taloudellinen toiminta voisi olla ympäristön kannalta kestävää asetuksen tarkoittamassa mielessä, sen tulisi merkittävästi edistää yhtä tai useampaa edellä mainittua ympäristötavoitetta, eikä se saa aiheuttaa yhdellekään ympäristötavoitteista merkittävää haittaa.

GRK on aloittanut ensimmäistä kertaa arvioinnin taksonomiamukaisesta (alignment) liikevaihdosta. Uprightin arvion mukaan 34,8 prosenttia GRK-konsernin liike-

vaihdosta olisi taksonomianmukaista, mutta kyseessä on alustava arvio, jota syvennetään jatkossa.

Systemaattista kehittämistä

Vastuullisuuden kehittäminen on systemaattista työtä, joka tukee liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista ja riskienhallintaa. Se edellyttää tiivistä yhteistyötä henkilöstömme, asiakkaidemme ja kumppaniemme kesken. Arjessa työtämme ohjaavat arvomme, Rehdin toiminnan periaatteemme sekä lainsäädäntö ja erilaiset ohjeistot.

Vastuullisuuden kehitystoimenpiteet on kirjattu ohjelmaan, jonka edistymistä valvovat tehtävittäin valitut vastuuhenkilöt, yritysvastuun johtaja, johtoryhmä ja hallitus. Olemme tehneet myös monia sitoumuksia ja noudatamme laatu- ja ympäristösertifikaatteja, joiden avulla osaltaan varmistamme vastuullisen toimintamme. Edelläkävijyys edellyttää vahvoja toimia ja panostuksia uusien ratkaisujen kehittämiseen. Myös asiakkaiden vaatimukset entistä kestävämpien rakennustapojen ja -materiaalien käytöstä ovat lisääntyneet. Aktiivisella kehittämisellä tavoittelemme myönteisiä ympäristövaikutuksia, kustannussäästöjä ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Toimialalla on vielä paljon potentiaalia uusille innovaatioille.

Vastuullisuus osana strategiaa

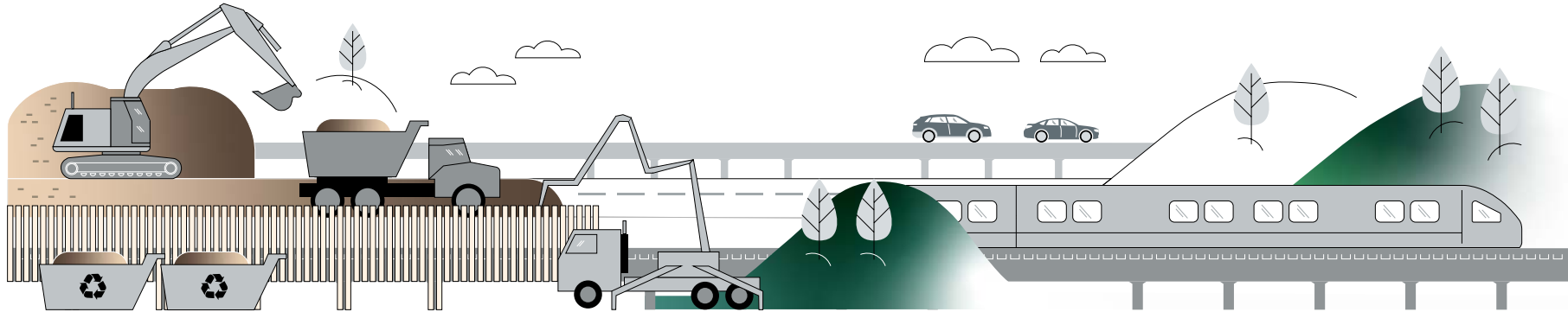
GRK:n vuonna 2022 päivitetystä strategiassa vastuullisuus on yksi tärkeä kulmakivi. Tavoitteenamme on olla hiilineutraali oman toimintamme osalta vuonna 2030. Myös ympäristöliiketoiminta määriteltiin yhdeksi vahvaksi kasvualueeksi.

Päivitetty strategiamme osoittaaakin vahvan sitoutumismme investointien ja resurssien ohjaamiseen kestävään kehitykseen sekä ajattelutavan muutokseen läpi koko organisaatiomme. Vastuullisuus on kiinteä osa kaikkea tekemistämme ja tuottaa meille lisää kasvumahdollisuuksia.



GRK on mukana Vaasan pyöräilyn edistämishankkeessa. Kuva: Katja Lösönen / Vaasan kaupunki

Yksi GRK - rakentaa infraa



Resurssit

Ylivertainen osaaminen

- Vahva ammattitilpeys ja erinomainen projekti-osaaminen
- Kattava tarjonta ja eri palvelualueiden yhteistyö
- Aktiivinen palvelukehitys ja innovatiiviset ratkaisut
- Vahva panostus ympäristöliiketoimintaan

Vastuuta korostava yrityskulttuuri

- Yrittäjämäinen ja Rehdin toiminnan periaatteiden mukainen toimintatapa
- Laadun ja resurssitehokkuuden kehittäminen
- Huolellinen hankekohtainen seuranta

Hyvinvoiva henkilöstö

- Henkilöstön tyytyväisyys eNPS 23
- Kannustava palkkaus

Hyvät verkostot

- Toimivat asiakassuhteet
- Laaja kumppaniverkosto

Liiketoiminta

Palvelut



Suunnittelu Rakentaminen Kunnossapito

Vakaa taloudellinen asema

- Omavaraisuusaste 41,9 %
- Nettoinvestoinnit 21,8 milj. euroa

Luotettavan tekijän maine

- Tunnettu ja luotettu brändi
- Haluttu yhteistyökumppani asiakkaille ja alihankkijoille
- Kestävän kehityksen mukaisen infrarakentamisen edelläkävijä

Tuotokset ja vaikutukset

Henkilöstölle

- Palkat ja palkkiot sosiaalikuluneen 81,0 milj. euroa
- Lisääntynyt kokemus ja osaaminen
- Hyvinvoiva työympäristö

Kumppaneille

- Hankinnat 337,7 milj. euroa
- 14 jättemateriaaleja vastaanottavaa toimipistettä Suomessa

Yhteiskunnalle

- Verot
- Aktiivinen yhteistyö julkisen sektorin kanssa alan osaamisen kehittämisessä

Ympäristölle

- Jätteiden vähentäminen ja materiaalin kehittäminen
- CO₂-päästöt vähenivät vuoteen 2021 verrattuna ollen 14 367 t CO₂ ekv.
- Uusiomateriaalin käytön kasvattaminen 20% vuodesta 2021
- Kierrätys ja uusioraaka-aineita metalli- ja terästeollisuudelle, lannoitteisiin ja energia- tuotantoon.
- Hiilikädenjälki oli 10 800 CO₂-ekvivalenttitonnia.

Omistajille ja rahoittajille

- Osingot
- Korkokulut

Vastuullisuustavoitteet ja -tulokset



Henkilöstö

Henkilöstötyytyväisyys

23 (eNPS > 40)

Sairaspoissaolot **2,9 (< 2,5)**

Tapaturmien vuoksi
menetetty työpäivät **194 kpl**

Turvallisuushavainnot **1 257
kappaletta**

Tapaturmataajuus
11,6 (< 5)



Asiakkaat ja kumppanit

Asiakastytyväisyys

4,45 (> 4,5)

Reklamaatiot **5 kappaletta**

Takuutyöt **490 800 euroa**

Resurssiviisas kehitystyö

Luotettava alihankinta- ja toimittajaverkosto



Talous

Liikevaihto: **450,5 milj.euroa**

Jatkuvan liiketoiminnan
osuus: **10 %**

Liikevoitto: **11,4 milj. euroa**

Oman pääoman tuotto: **9,0 %**



Ympäristö

Oma hiilijalanjälki

14 367 CO₂ t

Uusiomateriaalien käyttö
551 000 t

Ympäristövahingot
0 kappaletta



Yhteiskunta

Oppilaitosyhteistyö

Harjoittelijamäärä **> 100 kpl**

Ilmoituskanava ja
ilmoitusten käsittely **1**

Yhteiskunnallinen
tukeminen

Rakennettu infra

Painopisteet vuonna 2023:

- Arvioimme liiketoimintaamme EU-taksonomian valossa, valmistautuen CSRD-raportointivaatimuksiin
- Kehitämme vastuullista liiketoimintaa, samalla luoden luomme vastuullisuudella lisäarvoa työllemme
- Pienennämme tapaturmataajuutta mm. lisäämällä koulutusta ja turvallisuushavaintojen tekemistä
- Varmistamme hankintaketjun läpinäkyvyyden vastuullisen hankinnan ohjelman käyttöönotolla
- Parannamme energiankulutuksen seuranta ja otamme käyttöön suunnitellut energiankäytön tehostamiseksi
- Kehitämme esimiestyötä ja projektien hallintaa
- Kehitämme työmaidemme kierrätystä

Ilmasto ja ympäristö

Ympäristöä kunnioittavaa rakentamista

GRK rakentaa asiakkaiden vaatimukset ja käyttäjien tarpeet huomioivaa infraa samalla vähentäen sen elinkaaren aikaista ympäristökuormitusta.

Toiminnallamme on pitkäkestoisia vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan, koska infrarakenteiden elinkaari laskeaan kymmenissä tai jopa sadoissa vuosissa. Kehitämme aktiivisesti entistä resurssitehokkaampia ratkaisuja ja vähähiilisiä materiaaleja. Lisäksi panostamme raideraikentamiseen ja ympäristöliiketoimintaamme, joka tarjoaa kiertotalousajattelun mukaisia palveluja laajalle asiakaskunnallemme.

Teemme joka päivä konkreettisia ja selkeitä tekoja kestäväen rakentamisen edistämiseksi. Infran hiilidioksidipäästöt johtuvat pääosin rakentamiseen käytetyistä materiaaleista ja polttoaineista sekä vähäisissä määrin käytön aikaisesta energian kulutuksesta.

Päästöjä voidaan vähentää esimerkiksi käyttämällä uusiomateriaaleja ja uusiutuvia polttoaineita ja varmistamalla huolellinen maa-ainesten ja jätteiden kierrätys. Päästövähennyksiä saavutetaan myös optimoimalla maa- ja

kiviainekuljetusten logistiikkaa sekä vähentämällä materiaalihukkaa.

Hiilijalanjälki

Hiilijalanjälki on mittari, jonka avulla voidaan arvioida erilaisten palveluiden ja tuotteiden vaikutusta ilmaston lämpenemiseen. Sen avulla voidaan mitata, kuinka paljon kasvihuonekaasuja esimerkiksi rakennustyömaan aikana syntyy. Olemme jatkaneet työtä omien Scope 1 ja 2 -hiilidioksidipäästöjemme vähentämiseksi.

GRK:n hiilijalanjälki oli 14 367 CO₂-ekvivalenttitonnia vuonna 2022 (14 812 CO₂-ekv*). GRK:n hiilijalanjälki on laskettu vuonna 2022 koko konsernin osalta. Laskennassa huomioidaan GHG-protokollassa (Greenhouse Gas Protocol) jaotelluista laajuusaloista luokat 1 ja 2 (Scope 1 ja 2 -luokat). Laskenta toteutettiin GRK:n ja Sitowisen yhteistyönä luodulla päästöjen määrittämiseen soveltuvalla päästölaskentatyökalulla. Hiilijalanjäljen laskentamme kattaa nyt kaikki toimintamaamme.

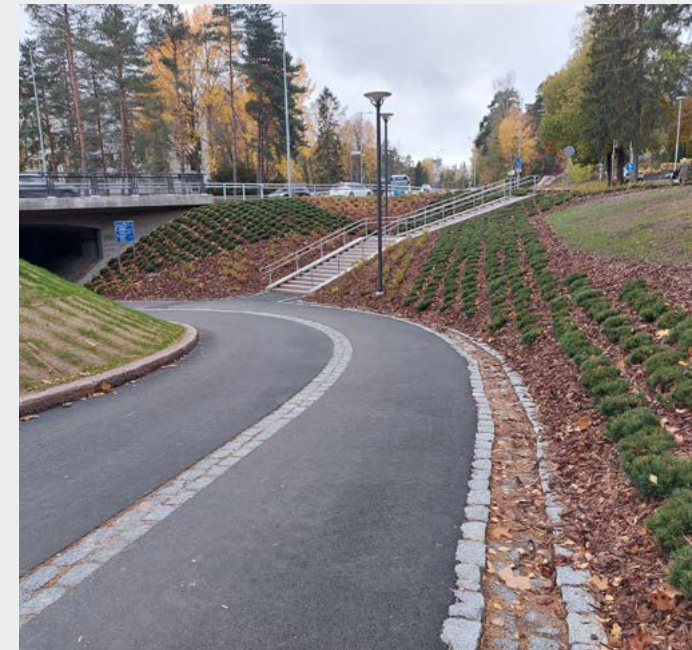
Infrarakentamisessa oman toiminnan hiilijalanjäljen

* Vertailuvuonna on mukana Suomen toiminnot, vuoden 2022 luku koskee koko konsernia. Luvut eivät siksi ole täysin vertailukelpoisia keskenään.



YMPÄRISTÖVASTUULLISTA TOIMINTAA

Ympäristövastuun toteutumista ohjaavat toimintasuunnitelmamme, turvallisuus-, laatu- ja turvallisuuspolitiikkamme sekä riskienhallintapolitiikkamme. Käytössämme on ympäristöjärjestelmä ISO 14001:2015, joka varmistaa maaperän, ilman ja veden suojelun kaikessa toiminnassamme. Huolehdimme melun ja tärinän hallinnasta sekä optimoimme kuljetusmatkoja suojellen työympäristöä ja asukkaita sekä infran käyttäjiä ja ilmastoa.



suuruuteen vaikuttavat ennen kaikkea työmaakaluston ja ajoneuvojen polttoainepäästöt (Scope 1). Vuoden 2021 alussa otimme ensimmäisenä infra-alan yrityksenä käyttöön Nesteen uusiutuvat MY-diesel- ja -polttoöljytuotteet ja niiden käyttöä jatkettiin vuoden 2022 aikana. Vuonna 2022 käytimme uusiutuvia polttoaineita noin 900 000 litraa. Uusiutuvien polttoaineiden osuus kokonaiskäytöstämme oli noin 26 %.

Lisäksi kasvatimme nestekaasun käyttöä asfalttiliiketoiminnassamme merkittävästi vuonna 2022. Käytimme vuonna 2022 yhteensä noin 1 Mkg nestekaasua, kun käyttö vuonna 2021 oli noin 0,5 Mkg. Tämä muutos vaikuttaa hiilijalanjälkeemme, koska nestekaasun CO₂-päästöt ovat 15–20 prosenttia alhaisemmat kuin polttoöljyllä.

Ostoenergian osalta olemme vahvistaneet uusiutuvan energian käyttöä (Scope 2). Ruotsissa käytämme 100 % uusiutuvaa energiaa. Suomessa ostoenergian osalta olemme tehneet keskitetyn hankinnan huhtikuusta 2022 alkaen ja tästä eteenpäin olemme käyttäneet 100 % uusiutuvaa energiaa. Virossa uusiutuvan energian osuus on 12 %.

Hiilikädenjälki

Hiilikädenjälki kuvaa tuotteen, prosessin tai palvelun ilmastohyötyjä eli päästövähennyspotentiaalia. Vuonna 2022 GRK:n hiilikädenjälki oli 10 800 CO₂-ekvivalenttitonnia. Tämä vastaa laskennallisesti GRK:n henkilöstön tuottamia CO₂-päästöjä noin 10 t CO₂-ekv /henkilö/vuosi. Hiilikädenjälki laskettiin ensimmäistä kertaa, joten vuoden 2021 vertailulukua ei ole saatavissa.

Vuoden 2022 alusta tehostimme jätteen kierrätystä. Määrän kehitystä seurataan työmailla sovelluksen avulla.



Kalasadamasta Pasilaan -hankkeessa on kiinnitetty erityishuomiota maamassojen ja uusiomateriaalien hyödyntämiseen ja logistiikkaan. Vuonna 2022 hyötykäytettävien massojen kierrätysaste oli 99,9 %.

Kiinnostus uusien toimintojen käyttöönottoon on korkealla, koska säästöt resursseissa näkyvät työmaiden kannattavuudessa.

GRK on kasvattanut entisestään uusiomateriaalien käyttöä rakentamisessa. Vuonna 2022 käytimme yhteensä noin 551 000 tonnia uusiomateriaaleja Suomen yhtiösämme. Tämä on 20 prosenttia enemmän kuin vuonna 2021. Uusiomateriaalit koostuvat mm. asfaltista, betonista, tuhkista, kuonista ja renkaista. Päällystystoiminnassa asfalttirouheen käyttö vuonna 2022 oli yhteensä 105 000 tonnia. Tämä on 35 prosenttia enemmän kuin vuonna 2021. Materiaali sisältyy uusiomateriaalien kokonaismäärään.

GRK on lisäksi erotellut jätteenpolton pohjakuonien käsittelyssä arvometalleja kuten kuparia, alumiinia ja muita ei-magneettisia metalleja yhteensä 2 300 tonnia. Nämä on toimitettu metalliteollisuuden uudelleenkäyttöön. Rautaa ja terästä on magnetoitu lisäksi 2 000 tonnia, jotka on toimitettu teräksen raaka-aineeksi. Rakennusjätteen käsittelyssä on syntynyt energiajätettä 892 000 litraa, joka on toimitettu energian tuotantoon korvaamaan fossiilisia polttoaineita. Näillä toimenpiteillä kasvatamme hiilikädenjälkeämme entisestään.

Uusiokäytön lisäksi GRK on mukana uusien ja vähäpäästöisten materiaalien kehittämisessä. Lisäksi etsimme hankinnassa materiaaleille alhaisimman hiilijalanjäljen vaihtoehtoja ja pidämme yllä aktiivista keskustelua materiaalityöntekijöiden ja asiakkaiden kanssa kehitystyön edistämiseksi.

CASE

GRK KEHITTI PÄÄSTÖLASKURIN, JOLLA SE SEURAA HIILIKÄDENJÄLKEÄN

GRK on kehittänyt oman laskentatyökalun, jolla se voi seurata oman toimintansa hiilidioksidipäästöjä. Päästölaskurin tuloksien pohjalta pystytään arvioimaan, millaisia toimenpiteitä on tehtävä, jotta GRK:n oma toiminta on hiilineutraalia vuoteen 2030 mennessä. Laskurilla on seurattu muun muassa sähkönkulutusta, työmaakoneiden ja kuljetusajoneuvojen polttoaineen käyttöä ja niistä aiheutuvia päästöjä. Laskuri on kehitetty yhteistyössä Sitowisen kanssa.

Vuonna 2022 otettiin seuraava askel, kun työkalua kehitettiin hiilikädenjäljen mittaamiseen. Työkalu huomioi käytettyjen uusiomateriaalien positiivisen vaikutuksen sekä toiminnassamme syntyvien uusiokäyttöön toimitettavien materiaalien, kuten metallien ja kierrätyspolttoaineiden, arvon.

”Pystymme laskurin avulla tunnistamaan merkittävimmät päästölähteemme ja tulosten pohjalta valitsemaan oikeat toimenpiteet näiden päästöjen vähentämiseksi. Tämä vaikuttaa koko yrityksemme toimintaan. Toimialan edelläkävijänä pyrimme minimoimaan negatiivisia vaikutuksia ja samalla kasvattamaan myönteistä kädenjälkeä”, GRK Infra Oyj:n liiketoiminnan kehitysjohtaja **Riina Rantsi** sanoo.



Ihmiset, terveys ja turvallisuus

Turvallisuus edellä

Reilu työnantaja GRK on toimialansa edelläkävijä, jossa vallitsee rohkea yrittämisen kulttuuri. Olemme toimialan sitoutunein ja innostunein joukkue. Teemme merkityksellistä työtä rakentaessamme kestäväällä tavalla tulevaisuuden infraa.

Olemme reilu ja luotettava työnantaja, joka tarjoaa kaikille työntekijöilleen tasapuoliset mahdollisuudet, tilaisuuden kasvaa ja kehittyä sekä yhteishengen panostavan työyhteisön.

Koronaepidemian jatkuminen ja Venäjän aloittama hyökkäyssota aiheuttivat GRK:n arkeen haasteita, joista kuitenkin selvittiin kohtuullisen hyvin ennaltaehkäisevien toimien avulla.

Liiketoiminta jatkui keskeytyksettä, eikä pandemia tai hyökkäyssodan aiheuttamat materiaalien hankintaongelmat viivästyttäneet projektien etenemistä.

GRK muutti vuoden 2022 aikana yhtiörakennettaan, organisaatiotaan ja osittain myös toimintatapojaan. Vuosi oli monella tapaa poikkeuksellinen, ja tilanne näkyi myös vuonna 2022 tehdyn henkilöstökyselyiden vastauksissa.

GRK toteutti vuonna 2022 Työvire-kyselyn, johon vastasi 563 henkilöä. Kyselyn vastausprosentti oli 64 prosenttia. Työvire oli 3,9/5 ja keskiarvo vaihteli 3,3–4,7/5 eri vastaajaryhmien välillä.

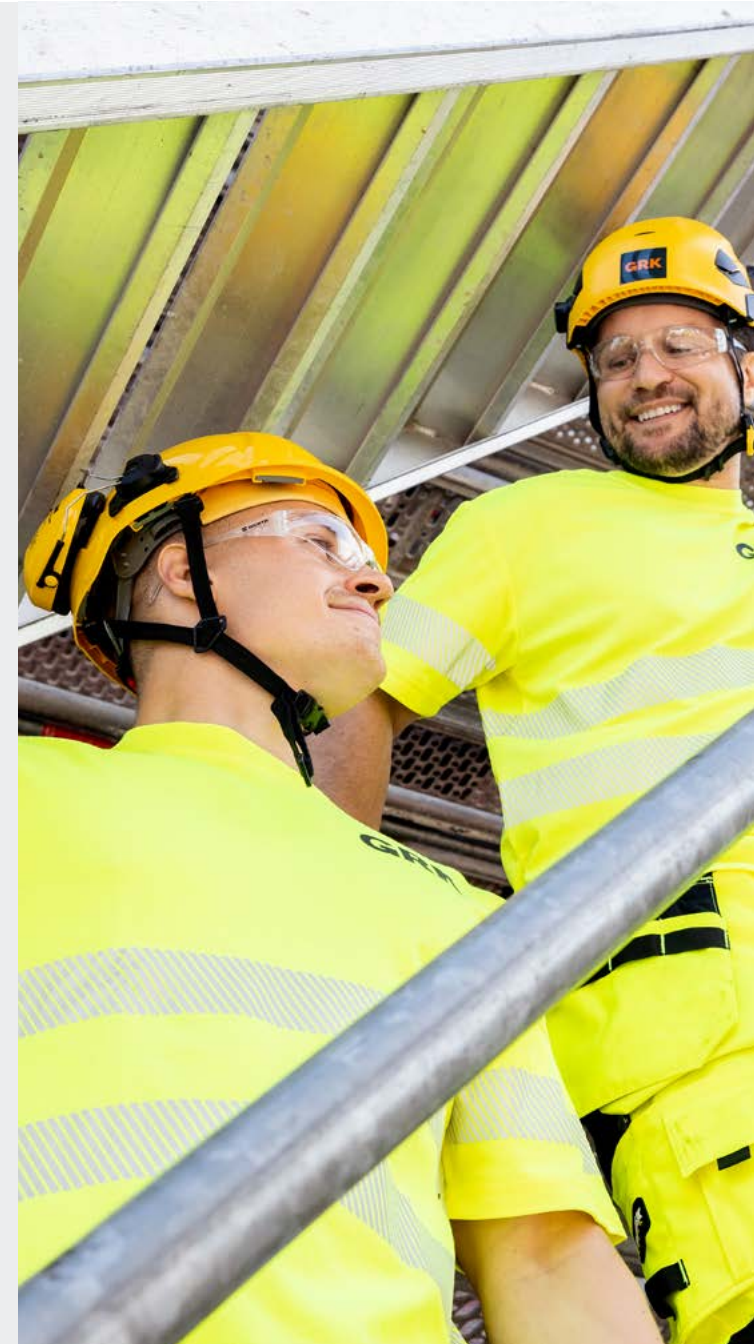
Työvire-kysely on lyhyt pulssikysely, kun taas strategisena mittarina GRK:ssa käytetään eNPS-mittaria (Employee Net promoter Score), joka kertoo kokonaistyytyväisyydestä. Vuonna 2022 GRK-konsernin eNPS oli 23 (39). Yritysten eNPSmediaani on noin 20, parhaan neljänneksen on 40 ja parhaan kymmenyksen on noin 60.

Haluamme kehittää hyvinvointiamme edelleen, ja suunnitelmme ja käynnistämme toimenpiteet kyselyn antamien tietojen pohjalta. Käytössämme on jo monipuolisia käytäntöjä ja välineitä työhyvinvoinnin edistämiseen.

Turvallisuus edellä

Työntekijämme työskentelevät hyvin erilaisissa tehtävissä, joten työn aiheuttamat terveys- ja turvallisuusriskit vaihtelevat. Turvallisuus on meille ykkösasia, josta emme tingi missään olosuhteissa. Tavoitteenamme on tapaturmaton toiminta, ja kehitämme turvallisuustasoaamme suunnitelmallisesti. Asianmukaiset ohjeet, niiden noudattaminen, turvalliset laitteet ja suojainten käyttäminen edistävät tapaturmattomuutta. Valvomme turvallisuusvaatimusten noudattamista työmaillamme, ja samat vaatimukset koskevat niin omia työntekijöitämme kuin kumppaneitammekin.

GRK:lla on tehty pitkäjänteistä turvallisuustyötä jo usean vuoden ajan. Strategiakauden tavoitteena, on saada tapaturmataajuus alle viiden. Tapaturmataajuus kuvaa sairauslomaa aiheuttavien tapaturmien määrää miljoonaa työtuntia kohden. GRK:lla on saatu laskettua tapaturmataajuutta usean vuoden ajan ottamalla käyttöön ja kehittämällä



turvallisuuden ennakoivia työkaluja ja vahvistamalla jo käytössä olevien hyvien toimintamallien käyttöä.

Vuoden 2022 aikana tapaturmataajuutemme on kehittynyt huonompaan suuntaan, sillä GRK:n omien työntekijöiden osalta tapaturmataajuus oli 11,6 (7,9).

Seuraavien vuosien aikana tullaan vahvistamaan turvallisuuden perusasioiden hoitamista, kehittämään turvallisuuden huomioimista kaikessa toiminnassa, kouluttamaan oman henkilöstön turvallisuus-, laatu- ja ympäristöasioiden osaamista ja huomioimista sekä kehittämään myös turvallisuuden palkitsemisen toimintamallia.

Laajensimme turvallisuushavaintojen seuranta kaikkille työmaillamme. Turvallisuushavaintoja kertyikin yhteensä 1 257 (879) kappaletta.

Työterveys

Työntekijöillämme on käytössään laajat työterveyshuollon palvelut ja lisäksi terveysturvavakuutus. Teemme aktiivisesti toimia henkilöstön työkyvyn ylläpitämiseksi. Suurimmat riskit työkyvylle tulevat yleensä fyysisesti rasittavista työtehtävistä, mutta myös haasteet henkisessä jaksamisessa osoittautuvat entistä useammin syyksi sairauspoissaoloille. Kannustammekin työntekijöitä kertomaan tilanteestaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa, jotta voimme tarjota asiantuntevaa apua.

Vuonna 2022 sairauspoissaoloprosentti oli 2,9 (1,6). Sairaspoissaolojen kasvussa näkyy osaltaan koronapandemia, sillä moni sairasti koronan vuoden aikana.

Houkutteleva työnantaja

GRK:n menestys perustuu henkilöstön monipuoliseen osaamiseen ja sen jatkuvaan kehittämiseen. Vaativat infra-hankkeet edellyttävät niiden koko elinkaaren hallitsemista tarjouslaskennasta resursointiin ja aikataulutukseen sekä johtamiseen ja toteuttamiseen kustannustehokkaasti ja asiakkaiden vaatimukset täyttäen. Toimialan kehitys edellyttää myös uudenlaisten työtapojen käyttöönottoa ja erityisesti

uusien teknologioiden ja digitalisaation hyödyntämistä entistä tehokkaammin. Pidämme huolta henkilöstömme ajantasaisesta osaamisesta ja suunnittelemme erilaisia koulutuksia sekä yrityksen yhteisten että jokaisen työntekijän henkilökohtaisten tarpeiden mukaan.

Toimialaa koskeva lainsäädäntö edellyttää toteuttajilta lukuisia pätevyksiä esimerkiksi työturvallisuuteen liittyen. Varmistamme työntekijöidemme pätevydet hyödyntämällä ulkopuolisia kouluttajia muun muassa työ- ja rataturvallisuuden koulutuksissa.

Haluttu työpaikka

Työvoiman heikko saatavuus vaivaa myös infra-alan yrityksiä Suomessa, Ruotsissa ja Virossa, ja erityistä niukkuutta on tuotannollisten tehtävien tekijöistä. Osin hyvän työnantajamaineensa ansiosta GRK on onnistunut henkilöstönsä sitouttamisessa ja osaavien työntekijöiden palkkaamisessa kohtuullisen hyvin. Olemme haluttu ja tavoiteltu työpaikka, joka tarjoaa kilpailukykyisen ja kannustavan palkkauksen. Menestyminen kilpailussa osaajista vaatii kuitenkin jatkuvaa kehitystyötä. GRK on aktiivisesti mukana eri järjestöissä ja yhteistyöelimissä kehittämässä koko toimialan kilpailukykyä ja houkuttelevuutta. Erityisesti raiderakentamisessa on käynnistynyt suuria investointeja, joten työntekijöiden tarve kasvaa.

Olimme mukana TTS Kehityksen ja TE-keskuksen yhteistyöhankkeessa, jossa alalle koulutetaan uusia osaajia. Lisäksi panostamme yhteistyöhön oppilaitosten kanssa ja tarjoamme harjoittelu- ja työpaikkoja nuorille. Kokeneimilla työntekijöillämme on mittava määrä osaamista, jonka jakamista nuoremmille tekijöille edistämme mentoroinnin avulla. Reilu palkkaus ja kannustavat palkitsemisjärjestelmät ovat GRK:n kilpailutekijöitä. Yrittäjämäinen työkentelytapa näkyykin kannustimissa, joilla palkitsemme henkilöstöä sekä yrityksen tulostavoitteen että yksikkö- ja työmaakohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta.



Turvallisuushavaintojen määrää onnistuttiin kasvattamaan.

CASE

GRK NAPPASI INFRAN TYÖMAASARJAN VOITON UUDENMAAN TYÖTURVALLISUUSKILPAILUSSA

- › Rakennusala edistää turvallisuutta monin eri keinoin, yksi niistä on työmaiden väliset alueelliset työturvallisuuskilpailut. GRK sai palkinnon helmikuussa 2022, kun kilpailussa palkittiin vuoden 2021 parhaat yritykset ja työmaat. Tähän saavutukseen ylsi GRK Infra Oyj:n työmaa Yläkartanonttiellä, Kaskilaaksontiellä, Kartanonkulman ja Kartanonkallion puistossa Espoossa. Hienosta suorituksesta vastasi työmaapäällikkö **Antti Saikkonen** ja koko työmaaporukka!
- Vuosittaisen turvallisuuskilpailun järjestivät Talonrakennusteollisuuden Uudenmaan piiri, Infra ry, Rakennusliitto, Ammattiliitto PRO, Etelä-Suomen aluehallintovirasto/työsuojelun vastuualue, Työturvallisuuskeskus ja Rakli ry. Kilpailussa on useita eri sarjoja. Kilpailuun ei voi ilmoittaa tiettyä työmaata, vaan aluehallintoviraston edustajat tekevät tarkastuksia itse valitsemilleen työmaille siitä etukäteen ilmoittamatta.

CASE

KESÄLLÄ GRK:LLA TYÖSKENTELI ENNÄTYSMÄÄRÄ HARJOITTELIJOITA

- › GRK tarjosi kesällä 2022 työharjoittelupaikan ennätyselliselle määrälle uusia osaajia. GRK:n eri toiminnoissa työskenteli kesän aikana lähes 90 harjoittelijaa. Hakijoiden määrä kasvoi entisestään, ja saimme huikeat yli 400 hakemusta.
- Lähes 90 harjoittelijasta hieman alle puolet oli haalariharjoittelijoita, eli 1. tai 2. vuoden infra-alan opiskelijoita. Eri alojen opinnoissa pidemmällä oleville työnjohtoharjoittelijoille oli kesällä tarjolla paikkoja hieman enemmän. Harjoittelijoiden joukkoon mahtui mukaan lisäksi kymmenisen raiderakentamisen asentajaharjoittelijaa sekä muutama mittaaaja ja koneenkuljettaja. Työharjoittelijoista noin kolmannes on ollut GRK:lla töissä edellisinäkin kesinä.
- Koko infra-alaa on viime vuosina vaivannut tekijäpula ja osaavaa työvoimaa tarvitaan lisää. Kesän harjoittelijoissa on paljon potentiaalia, josta haluamme pitää kiinni, ja siksi osa opintojensa loppusuoralla olevista harjoittelijoista jatkoikin meillä myös syksyllä. ”Näin jatkuu harjoittelijoiden matka GRK:lla infra-alan ammattilaisiksi”, koulutuspäällikkö **Jere Hänninen** kertoo.

Tieto ja yhteiskunta

Vaikutuksemme tietoon

GRK rakentaa yhteiskunnalle tärkeää infraa, mutta luomme ja jaamme myös tietoa sidosryhmiemme kanssa ja toimialamme sisällä. Merkittävä osa omasta työstämme on suunnittelua ja uuden tiedon luomista.

GRK:n strategian tahtotilana on olla monipuolisin infra-alan toimija vuonna 2025, joka on kestävä rakentamisen edelläkävijä. Tämä edellyttää GRK:lta merkittävää panostusta tutkimus- ja kehitystoimintaan. Vuonna 2022 tutkimustointamme suunnattiin erityisesti ympäristöliiketoiminnan kehittämiseen, koska strategian mukaisesti haemme vahvaa kasvua ympäristöliiketoiminnasta.

Ympäristöliiketoiminnan kehityshankkeet tukevat kaikkea liiketoimintaamme. Näiden avulla vastaamme kestävä rakentamisen kiristyviin vaatimuksiin. Hankkeistamme Infrarakentamisen vähähiilinen toimintamalli ja Infrarakentamisen uudet sideaineet, maarakentamisen materiaalit ja lannoitevalmisteet ovat jatkuneet vuoden 2022 aikana. Vähähiilinen toimintamalli mahdollistaa meille nyt luotettavan hiilijalanjäljen ja hiilikädenjäljen laskennan kaikissa toimintamaissamme. Uusien tuotteiden testauksesta ja tuotteistuksesta taas odotamme löytävämmä mahdollisuuksia, joilla rakentamisen materiaaleista aiheutuvia päästöjä voidaan tulevaisuudessa pienentää.

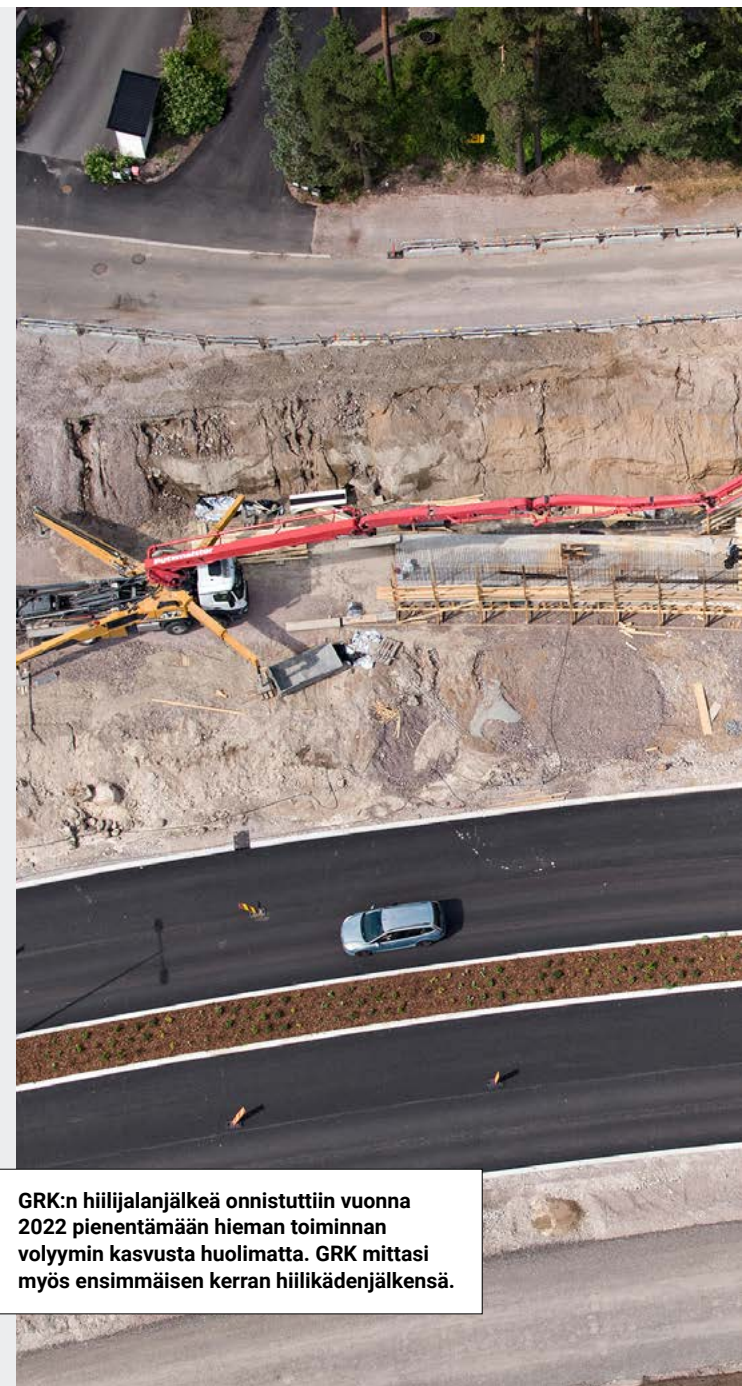
Infrarakentamisen vähähiilinen toimintamalli

Huhtikuussa 2020 käynnistynyt infrarakentamisen vähähiilinen toimintamalli -tutkimushankkeemme päättyi vuoden 2022 lopussa. Hankkeen osarahoitus tuli Business Finlandilta. Hankkeessa on tehty tiivistä yhteistyötä Ilmatieteen laitoksen kanssa.

Infrarakentamisen uudet sideaineet, maarakentamisen materiaalit ja lannoitevalmisteet

GRK aloitti vuonna 2020 selvityksen, jossa tavoitteena on jalostaa tuhkista, kuonista tai niitä vastaavista teollisuuden sivutuotteista ja jätemateriaaleista korkealuokkaisia loppuotteita sideainekäyttöön, maarakentamiseen ja lannoiteiksi. Hankkeen osarahoitus tulee Business Finlandilta.

Vuonna 2022 tutkimme useita materiaaleja ja otimme näistä muutamia jatkotuotteistukseen. Hanke jatkuu marraskuuhun 2023.



GRK:n hiilijalanjälkeä onnistuttiin vuonna 2022 pienentämään hieman toiminnan volyymin kasvusta huolimatta. GRK mittasi myös ensimmäisen kerran hiilikädenjälkensä.

CASE

BIOHIILI KUMOOA PÄÄSTÖJÄ

› GRK vahvisti entisestään ympäristöliiketoimintaansa tuomalla markkinoille uuden, hiilinegatiivisen tuotteen, biohiilen. Kerroimme syksyllä 2022, että vuoteen 2025 mennessä tavoitteenamme on noin 20 miljoonan euron investoinnit useisiin laitoksiin. Suomen lisäksi laitoksia rakennetaan Viroon ja Ruotsiin. GRK:n suunnittelemat laitosinvestoinnit edustavat valmistuttuaan jopa puolta vuoden 2021 nykytason biohiilen tuotantokapasiteetista koko Euroopassa. GRK:n kumppani biohiilen tuotannossa on suomalainen Carbon Balance Finland Oy.

Ilmastomuutos ja energiakriisi edellyttävät vihreää siirtymää: biohiili toimii hiilivarastona ja hillitsee ilmaston lämpenemistä. Tämän vuoksi suhteellisen uusi biohiilimarkkina kasvaa Euroopassa nopeasti, mutta samaan aikaan alan yrityksiä on toiminnassa vielä rajallisesti.

Oma biohiilituotantomme mahdollistaa hiilijalanjäljen kumoamisen sekä vahvistaa kannattavan liiketoiminnan kasvua. Ensimmäisen tuotantolaitoksemme investointiin saimme osittaisen RRF-investointituen Business Finlandin kautta. Vuosi 2022 kului laitoskehityksen sekä toiminta-alueen rakentamisen parissa. Biohiilen tuotanto aloitetaan vuonna 2023.

”Ensimmäinen laitoksemme Utajärvellä on täydessä toiminnassa vuoden 2023 keväällä. Olemme kartoittaneet Suomessa

seuraavien laitosten rakennuspaikkoja, joten meillä on mahdollisuus aloittaa seuraavien laitosten rakentaminen nopealla aikataululla”, biotuoteliiketoiminnan johtaja **Mika Häkli** GRK:lta sanoo.

Tuotantotavoitteemme vuoteen 2025 mennessä on noin 20 000 tonnia biohiiltä vuodessa.

Käyttökohteet ja ominaisuudet

- Biohiili toimii hiilivarastona ja hillitsee ilmastonmuutosta.
- parantaa maa-aineksen vedenpidätyskapasiteettia ja ravinteiden sidontakykyä.
- sitoo maaperän kosteutta ja raskasmetallit itseensä.
- kohentaa maaperän fyysisiä ominaisuuksia: lisää huokoisuutta ja ilmavuutta.

Biohiilelle on todennettu kymmeniä eri käyttötarkoituksia ja uusia kehitetään koko ajan. Biohiiltä voidaan käyttää muun muassa:

- infraprojektien kasvualustoissa viheralueilla
- hulevesien käsittelyyn tai valumavesien puhdistukseen (biohiili sitoo maaperän kosteutta ja raskasmetalleja itseensä)
- viheralueiden maanparantamiseen – biohiileen voidaan lisätä myös ravinteita

Tieto ja yhteiskunta

Vaikutuksemme yhteiskuntaan

Tehtävänämmme on rakentaa ja ylläpitää yhteiskunnallemme elintärkeää infraa, joka on yhteiskunnan hyvinvoinnin perusta.

Merkittävin yhteiskunnalle tuottamamme arvo muodostuu rakentamimme tie- ja rataverkkojen sekä kunnallisteknisten verkostojen kautta, jotka vaikuttavat tuhansien ihmisten arkeen joka päivä.

Lisäksi tuomme hyvinvointia yhteiskunnalle verorahojen, työpaikkojen ja kasvavan osaamisen kautta. Olemme mukana toimialajärjestöjen toiminnassa ja vaalimme hyvää yhteistyötä työmaiden läheisyydessä asuvien yhteisöjen kanssa. Teemme yhteistyötä eri oppilaitosten kanssa ja toimimme sponsorina sekä paikallisella että valtakunnallisella tasolla.

Korruptio ja lahjonta

GRK:n eettinen ohjeistus on koottu Rehdin toiminnan periaatteisiin, jotka sisältävät konsernin yhteiset toiminnan pelisäännöt. Rehdin toiminnan periaatteet pohjautuvat lainsäädäntöön, viranomaismääräyksiin ja yhtiön arvoihin, joiden päälle on rakennettu GRK:n johdolle ja työntekijöille konkreettisia toimintaohjeita erilaisiin tilanteisiin. GRK:n tavoitteena on sitouttaa myös GRK:n yhteistyökumppanit Rehdin toiminnan periaatteisiin ja varmistaa, että yhteistyökumppanit noudattavat samanlaisia käytäntöjä työskennellessään GRK:n kanssa.

Harmaan talouden torjunta sekä lahjonnan ja korruption estäminen ovat osa GRK:n Rehdin toiminnan periaatteita.

GRK:lla on lahjonnan ja korruption suhteen nollatoleranssi. Rehdin toiminnan periaatteissa annetaan ohjeet lahjonnan ja korruption estä-



Ratojen rakentaminen ja niiden kunnossapito vaikuttaa tuhansien ihmisten arkeen päivittäin.

miseen, esitetään esimerkkejä arjessa mahdollisesti esiin tulevista tilanteista ja opastetaan, miten näissä tilanteissa tulisi toimia.

GRK:lla on käytössään nimetön ilmoituskanava, jonka kautta kuka tahansa voi ilmoittaa yritykseen liittyviä huolia tai väärinkäytösepäilyjä.

Ilmoituskanavassa voi ilmoittaa esimerkiksi työturvallisuuden ja työterveyden puutteista, tasapuolisuuden, yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon rikkomisesta, eturistiriidoista, harmaan talouden, rahanpesun tai terrorisimien rahoittamisen epäilyistä sekä lahjonnasta ja korruptiosta. Kaikki ilmoituskanavaan tehdyt ilmoitukset tutkitaan asianmukaisesti ja luottamuksellisesti.

Katsauskauden jälkeen, vuoden 2023 alussa GRK:ssa on hyväksytty eturistiriitoja koskeva sisäinen ohje. Ohjeen tavoitteena on varmistaa, että GRK:n toiminnassa päätökset tehdään aina läpinäkyvästi ja GRK:n parhaaksi. Eturistiriita ei saa vaikuttaa työssä tehtäviin päätöksiin ja siksi ohjeen mukaan eturistiriitatilanteessa päätöksentekoa tuleekin aina siirtää oman esihenkilön esihenkilölle.

Vastuullinen hankinta ja luotettava kumppanuus

Vastuullisuuden kulmakivenä on vastuullinen hankinta ja läpinäkyvyys koko alihankintaketjuun. GRK:ssa hankinnat tehdään aina lakien ja määräysten sekä GRK:n sisäisten ohjeiden mukaisesti

Koska rakennusala on tyypillinen harmaan talouden riskiala, yhteistyökumppaneiden tunteminen on GRK:lle erityisen tärkeää. Harmaa talous pesii hankintaketjujen päässä, joten GRK:n hankinnassa painopistealueena on läpinäkyvyys koko alihankintaketjuun.

GRK on sitoutunut harmaan talouden torjuntaan ja asioi ainoastaan vastuullisten ja asiansa hoitavien yhteistyökumppanien kanssa. Edellytämme yhteistyökumppaneitamme samaa vastuullista toimintaa kuin itseltämme. Kumppaniyhtymien edellytetään sitoutuvan GRK:n Rehdin toiminnan periaatteisiin tai ylläpitävän omia, vastaavat

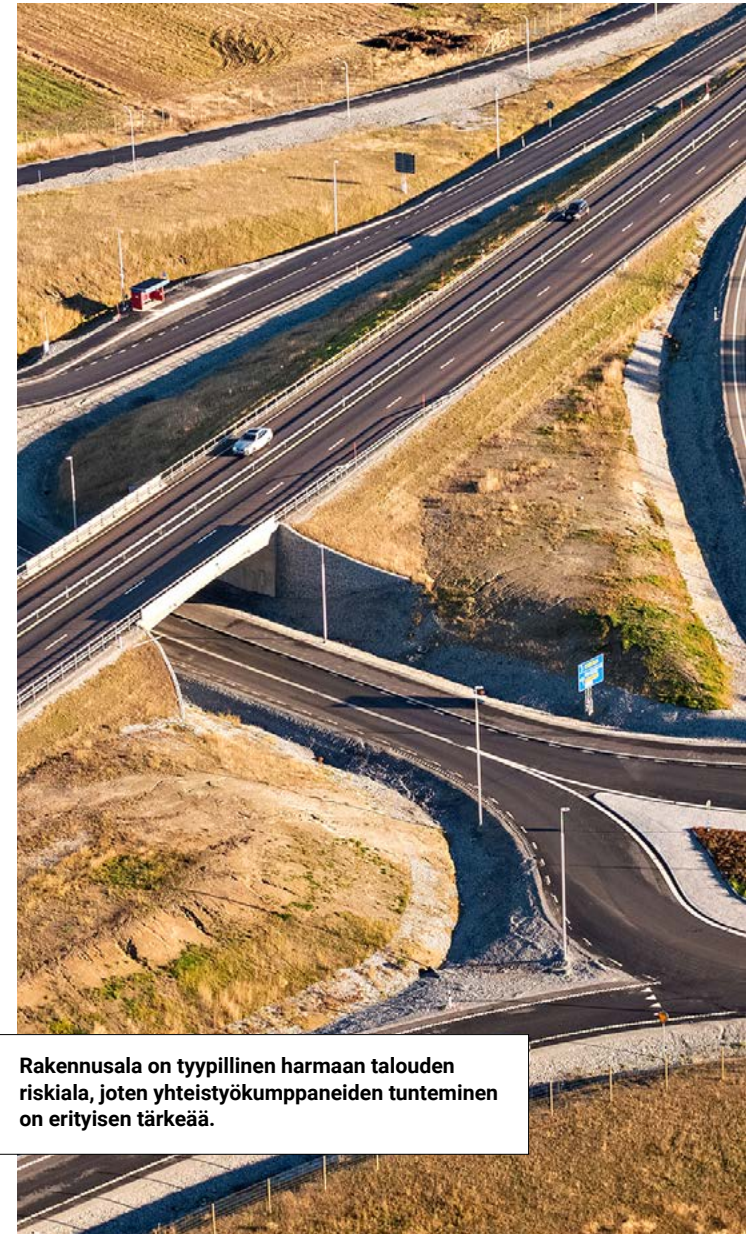
pelisäännöt sisältäviä eettisiä ohjeitaan.

GRK:lla on pitkäaikaisia, luotettavia ja tunnettuja yhteistyökumppaneita. Uusien yhteistyökumppaneiden taustat ja taloudelliset tiedot selvitetään yhteistyökumppaneiden tuntemiseksi. Ennen hankinnan tekemistä tarkistetaan yhteistyökumppanista tilaajavastuulain edellyttämät tiedot ja tarvittaessa hankitaan riskiperusteisesti lisäselvityksiä kumppanin taustoista.

GRK seuraa ja arvioi kumppaniensa suoriutumista jatkuvasti. Teemme toimittajillemme auditointeja ja UPA-arvioita. Alihankkijayrityksen laiminlyönnit veloitteidensa hoitamisessa johtavat yhteistyön päättämiseen.

GRK on läpi historiansa pyrkinyt rakentamaan hyviin yhteistyökumppaneihinsa pitkäaikaisia suhteita. Arvojen mukaisesti GRK haluaa myös itse olla yhteistyökumppaneilleen luotettava kumppani. Toimimme yhteistyökumppanimme kanssa aina rehellisesti, avoimesti ja läpinäkyvästi.

Yhteinen menestys saavutetaan keskinäisellä arvostuksella ja hyvällä yhteistyöllä. GRK:n tavoitteena on luoda mahdollisuudet molemminpuoliselle menestymiselle. Pidämme sopimistamme asioista kiinni ja sanaamme voi aina luottaa. Mahdolliset ongelmatilanteet pyritään ratkaisemaan neuvottelemalla.



Rakennusala on tyypillinen harmaan talouden riskiala, joten yhteistyökumppaneiden tunteminen on erityisen tärkeää.

Hallinto

Hyvä hallinnointitapa on vastuullisuuden perusta. GRK:ssa hyvää hallinnointitapaa toteutetaan selkeällä johtamisjärjestelmällä ja toiminnan valvonnalla.

GRK:n hallinnointi perustuu yhtiön arvoihin ja Rehdin toiminnan periaatteisiin (eettisiin liiketoimintaperiaatteisiin), soveltuvan lainsäädännön, määräysten ja ohjeistusten noudattamiseen sekä yhtiön sisäisiin toimintapolitiikkoihin.

GRK:ssa arvot ovat ytimessä ja Rehdin toiminnan periaatteet soveltuvat yhtäläisesti hallituksen jäseniin, johtoon ja kaikkiin työntekijöihin kaikissa konsernin yhtiöissä. GRK:n arvot ja Rehdin toiminnan periaatteet muodostavat perustan konsernin toiminnalle ja määrittävät GRK:n tavan toimia.

GRK:n hallinto, johtaminen ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisestä tarkastuksesta vastaa hallituksen alainen sisäinen tarkastus ja ulkoisesta tarkastuksesta vastaavat tilintarkastajat. Operatiivista liiketoimintaa toteuttaa toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avulla. Yhtiön operatiivinen johtaminen on kuvattu yhtiön johtamisjärjestelmässä, joka on osa GRK:n sertifioitua toimintajärjestelmää.

Yhtiökokous

GRK:n ylin päättävä elin on osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous. Yhtiökokous päättää voitonjaosta, vahvistaa tilinpäätöksen sekä päättää hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet sekä päättää heidän palkitsemisestaan. Varsinai-

nen yhtiökokous valitsee myös yhtiölle tilintarkastajan sekä päättää tilintarkastajan palkkioista. Yhtiökokous päättää myös kaikista osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista sekä muista yhtiökokoukselle tehdyistä päätösehdotuksista.

GRK:lla oli vuonna 2022 kolme yhtiökokousta.

Hallitus

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. GRK:n hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen ja sen puheenjohtajan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan, valvoo hänen toimintaansa ja päättää hänen palkitsemisestaan sekä muista hänen toimitusjohtajansa ehtoista. Hallitus päättää yhtiötä ja konsernia koskevista merkittävistä asioista, kuten yhtiön strategiasta, merkittävistä investoinneista, yritysjärjestelyistä, johtamisjärjestelmästä sekä voittovaroja koskevasta ehdotuksesta.

Hallitus laatii vuosittain toiminnalleen vuosikellon ja kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti sekä lisäksi tarvittaessa. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain ja kehittää toimintaansa arvioinnin tulosten perusteella.

GRK:n hallituksessa ovat vuonna 2022 toimineet Kari Kauniskangas, Keijo Haavikko, Johanna Korhonen, Esa Lager, Jukka Nikkanen ja Tarja Pääkkönen. Jukka Nikkanen toimi hallituksen puheenjohtajana 1.9.2022 saakka, josta eteenpäin hallituksen puheenjohtaja on ollut Kari Kauniskangas. Keijo Haavikko on toiminut hallituksen varapuheenjohtajana.



Arvot ja Rehdin toiminnan periaatteet määrittävät tapamme toimia.

Hallitus on perustanut yhtiölle hallituksen tarkastusvaliokunnan ja hyväksynyt sille kirjallisen työjärjestyksen. Valiokunta on perustettu yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa sekä tilintarkastuksen seuranta ja muita tilintarkastusta koskevien asioiden valmisteleminen. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta myös taloudelliseen raportointiin, rahoitukseen, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valmistelussa.

Tarkastusvaliokunnan jäseninä ovat vuonna 2022 toimineet Jukka Nikkanen (valiokunnan puheenjohtaja 1.9.2022 alkaen), Esa Lager (valiokunnan puheenjohtaja 31.8.2022 saakka) ja Kari Kauniskangas.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja johtaa, ohjaa ja valvoo yhtiön päivittäistä liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten

GRK:N HALLINNOINTIRAKENNE



sekä yhtiön toimintapolitiikkojen ja muiden ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että yhtiön varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja valmistelee asioita hallituksen päätettäväksi, kehittää konsernia hallituksen kanssa sovittujen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. GRK:n toimitusjohtajana toimii Juha Toimela.

Konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa, operatiivisessa johtamisessa sekä päätöksenteossa. Konsernin johtoryhmä myös valmistelee yhtiön hallituksessa käsiteltäviä asioita sekä avustaa toimitusjohtajaa hallituksen päätösten sekä yhtiön strategian toimeenpanossa. Konsernin johtoryhmässä käsitellään liiketoimintaan sekä toiminnan kehittämiseen ja valvontaan liittyviä asioita. Konsernin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja ja hallituksen siihen toimitusjohtajan esityksestä nimittämät jäsenet. Kullakin konsernin johtoryhmän jäsenellä on oma vastuualueensa yhtiön johtamisjärjestelmän mukaisesti. Konsernin johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti etukäteen sovitun vuosiakataulun mukaisesti. Konsernin johtoryhmän jäsenet vuonna 2022 on esitelty tämän kertomuksen sivulla 45.

Sisäisen valvonnan periaatteet

Sisäisellä valvonnalla varmistetaan osaltaan konsernin liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta, luotettavaa ja säännöstenmukaista ja että yhtiön taloudellinen raportointi on täsmällistä ja luotettavaa. Sisäisen valvonnan avulla pyritään varmistamaan toiminnan jatkuvuus ja häiriöttömyys sekä ennaltaehkäisemään poikkeamat tavoitteista tai havaitsemaan ne siten, että korjaaviin toimenpiteisiin voidaan ryhtyä.

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle. GRK:n hallitus varmistaa, että yhtiö on määritellyt sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet.

Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan tehokkuutta vuosittain ja raportoi havainnoistaan hallitukselle.

Toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Lisäksi johto jokaisessa liiketoiminnossa, konserniyhtiössä, yksikössä ja projektissa vastaa sisäisen valvonnan kehittamisestä, toteuttamisesta ja ylläpidosta omalla vastuualueellaan.

GRK:ssa sisäinen valvonta on osa johtamista, johon osallistuvat hallitus, johto ja henkilöstö. Yhtiön sisäisen valvonnan järjestelmään kuuluu liiketoimintojen ohjausprosessin lisäksi liiketoimintaa tukevia, mutta siitä erillään olevia, riippumattomia valvonta- ja ohjaustoimintoja. Tällaisia riippumattomia toimintoja ovat konsernialajuisen järjestelmällinen riskienhallinta, compliance-työ sekä HSEQ-toiminto. Liiketoiminnoista erillinen sisäinen tarkastus arvioi konsernin sisäistä valvontaa.

Sisäisen valvonnan välineitä ovat muun muassa GRK:n politiikat ja periaatteet, ohjeistukset, valtuudet ja käyttöoikeudet, säännöllinen raportointi sekä tarkastukset, auditoinnit ja itsearviointit. Valvontatoimenpiteet suunnitellaan liiketoiminnan tavoitteiden ja niitä uhkaavien riskien pohjalta. Sisäistä valvontaa kohdistetaan riskiperusteisesti siten, että riskejä saadaan hallittua.

Jokaisen GRK:ssa työskentelevän velvollisuus on noudattaa Rehdin toiminnan periaatteita sekä GRK:n politiikkoja, periaatteita ja työhön liittyviä ohjeistuksia. Jokaisen GRK:n henkilön velvollisuutena on puuttua tilanteeseen, jos Rehdin toiminnan periaatteita rikotaan ja yhtiö kannustaa kaikkia ilmoittamaan mahdollisista väärinkäytöksistä ja epäasiallisesta kohtelusta matalalla kynnyksellä joko omalle esihenkilölle tai toimitusjohtajalle. GRK:ssa on käytössä anonyymi ilmoituskanava, jonka välityksellä ilmoitukset periaatteiden rikkomisesta voidaan ilmoittaa. Kaikki ilmoitukset ja epäillyt väärinkäytökset tutkitaan asianmukaisesti ja luottamuksellisesti.



Hallitus ja johtoryhmä

Rakennamme kestävästi

meitä kaikkia
varten



Hallitus ja johtoryhmä

Hallitus



KARI KAUNISKANGAS

Hallituksen puheenjohtaja,
tarkastusvaliokunnan jäsen



KEIJO HAAVIKKO

Hallituksen
varapuheenjohtaja



JOHANNA KORHONEN

Hallituksen jäsen



ESA LAGER

Hallituksen jäsen,
tarkastusvaliokunnan
jäsen



JUKKA NIKKANEN

Hallituksen jäsen,
tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja



TARJA PÄÄKKÖNEN

Hallituksen jäsen

Hallitus ja johtoryhmä

Johtoryhmä



JUHA TOIMELA

Toimitusjohtaja,
GRK Infra Oyj ja
GRK Suomi Oy



KEIJO HAAVIKKO

Varatoimitusjohtaja,
GRK Infra Oyj



SAMI IMMONEN

Tekninen johtaja



JOHANNA KORHONEN

Henkilöstöjohtaja



**JOHANNA METSÄ-
TOKILA**

Lakiasiaintohtaja



MIKA MÄENPÄÄ

Toimitusjohtaja,
GRK Sverige AB



JAAKKO MÄKELÄ

Liiketoimintajohtaja,
taito- ja väylärakentaminen
sekä päällystys



MIKKO NYHÄ

Varatoimitusjohtaja,
GRK Suomi Oy
Liiketoimintajohtaja,
rataliiketoiminta



PRIIT PAABO

Toimitusjohtaja,
GRK Eesti AS



TIMO PINOMÄKI

Riskienhallintajohtaja



RIINA RANTSI

Johtaja, liiketoiminnan
kehitys, vastuullisuus,
markkinointi ja viestintä



MIKKO SILLMAN

Talusojohtaja



GRK

GRK Infra Oyj

Y-tunnus 0533768-1

+358 10 321 4110

etunimi.sukunimi@grk.fi

www.grk.fi